

*BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
TUZLANSKI KANTON
KANTONALNA AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU*



*BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
CANTON OF TUZLA
CANTON AGENCY FOR PRIVATIZATION*

PRIVATIZACIJA U TUZLANSKOM KANTONU 1999 – 2007.

Tuzla, decembar
2007. godina

SADRŽAJ

UVOD.....	3
MODEL I CILJEVI PRIVATIZACIJE	4
PRAVNI OKVIR PRIVATIZACIJE.....	6
AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU U TUZLANSKOM KANTONU (TK).....	8
DRŽAVNI KAPITAL KOJI JE PREDMET PRIVATIZACIJE U TK	12
REZULTATI PROVEDENE PRIVATIZACIJE U TK	27
PRODAJA METODOM JAVNE PONUDE DIONICA	30
PRODAJA OSTALIM METODAMA	30
PRODAJA IMOVINE I KAPITALA PREDUZEĆA POSTUPKOM MALE PRIVATIZACIJE	32
UČEŠĆE STRANIH INVESTITORA	34
PRIHOD I RASPORED SREDSTAVA OSTVARENIH PRIVATIZACIJOM	35
PASIVNI PODBILANS	43
KONTROLA UGOVOROM PREUZETIH OBAVEZA	45
NEPRIVATIZIRANI KAPITAL U TK	53
UVJETI U KOJIMA SE ODVIJAO PROCES PRIVATIZACIJE	56
GLAVNE KARAKTERISTIKE DOSADAŠNJEG TOKA PRIVATIZACIJE.....	58

UVOD

Postupak vlasničke transformacije u BiH započeo je 1990. godine i odvijao se po modelu prodaje internih dionica radnicima zaposlenim u preduzećima ("Markovićeve privatizacije"). Ovaj proces zaustavljen je početkom ratnih sukoba.

Tekući proces privatizacije u BiH provodi se na nivou entiteta, uz zaseban proces koji se provodi za Distrikt Brčko.

Za razliku od "Markovićeve privatizacije", izabrani model masovne privatizacije u FBiH omogućavao je učešće građana, PIF-ova i drugih investitora, te je u sebi sadržavao iskustva zemalja koje su ranije pristupile tranziciji, uz uvažavanje određenih specifičnosti izazvanih ratom i posljedicama rata u BiH.

Privatizacija državne imovine za BiH predstavlja najvažniji zadatak iz okvira ukupnog procesa ekonomske tranzicije čijom se realizacijom osigurava prelazak iz netržišne u modernu tržišnu ekonomiju, a samim tim i pretpostavke za pridruživanje i uključivanje BiH u evropske integracije.

Najznačajniji efekti privatizacije su: smanjenje budžetskih izdataka za pokrivanje troškova javnog sektora, razvijanje konkurencije i otklanjanje monopola na tržištu roba i usluga. Kroz privatizaciju mogu se osigurati određeni prihodi državi, priliv stranog kapitala, brža i šira integracija u međunarodno tržište kapitala, unapređenje postojeće tehnologije, te poboljšanje raspoloživosti roba i usluga.

S obzirom da je od početka privatizacije prošlo više od osam godina, Agencija za privatizaciju u TK, izradila je ovaj izvještaj koji obuhvaća najznačajnije segmente i podatke od 1999. do kraja 2007. godine i koji, nadamo se, može biti dobra osnova za davanje ocjena o stanju u ovoj oblasti i smjernica za nastavak procesa privatizacije.

MODEL I CILJEVI PRIVATIZACIJE

Privatizacija preduzeća u osnovi generira transfer vlasništva nad preduzećem, što dovodi do promjene u upravljanju sa države na privatna preduzeća i fizička lica. Privatizacijskim propisima prihvaćen je model **masovne** privatizacije. Ovaj model prioritetno omogućava da se iskorišćavanjem certifikata, kao platežnog sredstva, vrši kupovina imovine, dijela ili ukupnog državnog kapitala preduzeća. Dodjelom certifikata građanima, date su početne pozicije svakom pojedincu za ostvarenje privatnog vlasničkog udjela u raspoloživom državnom kapitalu.

Federacija BiH utvrdila je pet, a evidentirala potraživanja iz četiri osnova i to:

- opća potraživanja,
- stara devizna štednja,
- razlika neisplaćenih penzija, i
- potraživanja iz osnova neisplaćenih plaća pripadnicima oružanih snaga (Armija BiH, HVO i Policija).
- Restitucija – nisu utvrđena potraživanja jer nije donesen zakon o restituciji.

Opredjeljenjem za masovnu privatizaciju, kao model koji se koristi za promjenu postojeće strukture vlasništva nad državnom imovinom, otvorena je mogućnost svim punoljetnim građanima da kroz razne vrste potraživanja preuzmu vlasništvo nad dijelom kapitala koji je do sada bio u društvenom/državnom vlasništvu.

Masovna privatizacija poznata je kao **brz i jednostavan** način završavanja velikih ekonomskih programa privatizacije, što je upravo ono što trebaju ekonomije u tranziciji. Njen osnovni rizik je u tome što disperzija vlasništva na ovaj način nema svoj adekvatan rezultat u učinkovitosti upravljanja privatiziranim preduzećima.

Ovim modelom utvrđen je isti pristup u privatizaciji za sva preduzeća, što je dovelo do frontalnog (neselektivnog) provođenja procesa privatizacije. Ovakav model privatizacije trebalo je završiti do kraja 2000. godine.

Gledajući s aspekta proceduralnog metoda za provođenje privatizacije, s obzirom na broj emitovanih potraživanja, bilo je predviđeno da metod **javne ponude dionica** (JPD) ima prioritetnu ulogu. **Tender**, kao metod velike privatizacije, trebao se koristiti samo izuzetno, i to u slučajevima kada se prodaju preduzeća za koja postoji realno izražen interes strateških investitora. Međutim, kako privatizacija putem JPD ne omogućava priliv svježeg kapitala neophodnog za izmirivanje obaveza koje opterećuju najveći broj preduzeća te saniranje njihovog finansijskog stanja, a ne pokreće ni restrukturiranje tih preduzeća kao nužan preduvjet za njihov dalji tržišni opstanak, tender kao metod privatizacije počeo je zauzimati sve značajnije mjesto kod odabira načina privatizacije državnog kapitala.

Izmjenama zakonskih propisa (Zakon o privatizaciji preduzeća i Zakon o početnom bilansu stanja preduzeća i banaka) koji su uslijedili, umjesto krajem 2005. godine tek u drugoj polovini 2006. godine, otvorena je mogućnost dinamiziranja procesa privatizacije kroz organizaciono **restrukturiranje preduzeća** i prodaju kapitala putem **berze**.

Temeljni principi na kojima se zasniva koncept privatizacije u Federaciji BiH su:

- **Javnost:** Pravila za učestvovanje u privatizacijskom postupku su transparentna, čime je omogućen uvid javnosti u sve pojedinačne privatizacijske prodaje.
- **Brzina:** Planirano je da privatizacija, kad otpočne, bude obavljena u kratkom roku. Na taj način bi se skratio period tranzicije za preduzeća i stvorili uvjeti za poboljšanje poslovanja i otvaranje novih radnih mjesta u budućnosti.
- **Konkurentnost:** Omogućeno je ravnopravno učešće svih zainteresiranih lica u procesu privatizacije.
- **Pravičnost:** Privatizacija mora korespondirati ne samo sa zakonitošću nego i sa pravdom kao višom moralnom kategorijom, čime se želi naglasiti neophodnost provođenja ovoga procesa saglasno najvišim moralnim pravilima.

Postavljeni ciljevi privatizacije su:

- doprinos razvoju ekonomskih reformi i prelazak na institucije i mehanizme tržišne privrede,
- izmirenje unutrašnjih dugovanja u FBiH,
- povratak izgubljenih tržišta i uključivanje u međunarodno tržište kapitala i roba,
- uvođenje u poslovanje zapadnih standarda i normi,
- uvođenje novih tehnologija i savremene organizacije upravljanja kapitalom,
- osiguranje prihoda državi i rasterećenje državnog budžeta,
- priliv stranog kapitala za revitalizaciju privrede,
- razvijanje konkurencije i otklanjanje monopola na tržištu roba i usluga,
- doprinos novom zapošljavanju

PRAVNI OKVIR

Da bi se moglo otpočeti sa procesom privatizacije, bilo je potrebno kreirati institucionalni i pravni okvir. Institucionalni okvir predstavlja formiranje 10 kantonalnih agencija za privatizaciju i Agencije za privatizaciju u Federaciji BiH.

Pravni okvir predstavljaju zakoni i podzakonski akti iz oblasti privatizacije kao i drugi propisi. Do sada je u ovoj oblasti donijeto osam zakona i 25 podzakonskih akata u formi uredbi ili pravilnika i 18 značajnijih odluka. U izradi pravne legislative, Vlada FBiH kao predlagač zakona, imala je svesrdnu pomoć USAID - Projekt privatizacije, čiji su stručnjaci zajedno sa domaćim izradili model privatizacije i nacрте zakona.

Privatizacija u Federaciji Bosne i Hercegovine otpočela je sa kompletnom legislativom sa izuzetkom zakona o restituciji.

USAID je dao značajan doprinos u kadrovskom osposobljavanju osoblja agencija, materijalno-tehničkom opremanju istih, kao i sprovođenju kampanje podrške privatizaciji u javnosti. Zahvaljujući toj činjenici, stvoreni su uvjeti da se privatizacija provodi na legalan i legitiman način, a što daje pravnu sigurnost sudionicima u procesu privatizacije. Mada je rijetko koja oblast tako obimno normirana kao oblast privatizacije, ipak njen pravni okvir još uvijek nije u potpunosti zaokružen. Ovdje se, prije svega, ističe neriješeno pitanje restitucije, jer zakon o restituciji još uvijek nije donesen kao i potreba donošenja zakona kojima će se definirati strategija privatizacije preduzeća iz oblasti elektroprivrede, telekomunikacija, komunalnih djelatnosti, gasa, šuma, voda, rudnika i dr.

Osnovni zakon za proces privatizacije je **Zakon o privatizaciji preduzeća** (nakon usvajanja u Parlamentu FBiH, stupio je na snagu 06. 12. 1997. godine). Ovim zakonom utvrđena su opća pravila pripreme i privatizacije preduzeća. Zbog potrebe prilagođavanja realnim okolnostima, ovaj zakon mijenjan je i dopunjavan jedanaest puta.

Odobrovanje i sprovođenje privatizacije provode: Agencija za privatizaciju u FBiH i kantonalne agencije za privatizaciju. Izuzetno od ovog, članom 3. Zakona o privatizaciji preduzeća, utvrđeno je da Odluku o metodama, rokovima i nadležnoj agenciji za privatizaciju preduzeća iz oblasti elektroprivrede, prometa i veza, osim cestovnog prijevoza, vodoprivrede, eksploatacije ruda i šuma, javnog informiranja, igara na sreću i industrije naoružanja, vojne opreme, veterinarske i komunalne djelatnosti na prijedlog Agencije donosi Vlada Federacije Bosne i Hercegovine. Listu ovih preduzeća utvrđuje Parlament Federacije Bosne i Hercegovine. Posljednjim izmjenama Zakona, nadležne vlade donose odluku o metodi privatizacije za sva preduzeća iz svoje nadležnosti.

Pored Zakona o privatizaciji preduzeća, u procesu privatizacije veoma su bitna još dva zakona i to: **Zakon o Agenciji za privatizaciju i Zakon o početnom bilansu stanja preduzeća i banaka** na osnovu kojih je donijet niz podzakonskih akata.

Pravila prodaje preduzeća, odnosno imovine i dionica preduzeća iz člana 1. Zakona o privatizaciji preduzeća putem javne aukcije, javnog prikupljanja ponuda, javne ponude dionica i neposredne pogodbe utvrđena su **Pravilnikom o postupku prodaje imovine i dionica ili udjela preduzeća – Prečišćen tekst** („Službene novine Federacije BiH,“ br. 28/05), a načela i procedure za prodaju dionica i udjela preduzeća iz člana 1. Zakona o privatizaciji preduzeća, koji se ne privatiziraju prema odredbama člana 26. stav 1. Zakona utvrđeni su **Pravilnikom o postupku**

prodaje javnim prikupljanjem ponuda (tender) u velikoj privatizaciji („Službene novine Federacije BiH“, br. 77/04).

Opća pravila prodaje imovine, dionica i udjela preduzeća iz člana 1. Zakona o privatizaciji preduzeća putem neposredne pogodbe utvrđena su **Pravilnikom o postupku prodaje neposrednom pogodbom** („Službene novine Federacije BiH“, br. 75/05).

Postupak, uvjeti i način prodaje državnog kapitala u obliku dionica u društvima na berzi utvrđen je Pravilnikom o postupku prodaje državnog kapitala na berzi („Službene novine Federacije BiH“, br. 58/06 i 32/07).

Treba istaći da se privatizacija banaka odvijala po posebnom **Zakonu o privatizaciji banaka** („Službene novine Federacije BiH“, br.12/98) i u isključivoj je nadležnosti Federalnog ministarstva finansija. Za te potrebe formirana je specijalna Jedinica za privatizaciju banaka koja je prestala sa radom novembra 2002. godine.

S obzirom na opću konstataciju da je proces privatizacije u zastoju, Vlada FBiH je u 2006. godini učinila napore da taj proces ubrza i predložila usvajanje:

- **Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji preduzeća** („Službene novine Federacije BiH“, br. 42/06);

Ovaj zakon omogućava fragmentaciju složenih preduzeća prije privatizacije; kao i da Vlada FBiH u cilju privatizacije i dokapitalizacije kao i prodaje kapitala može riješiti nastali spor u pogledu vlasničke strukture uz prethodnu saglasnost Parlamenta FBiH; stvara se mogućnost privatizacije veterinarskih stanica; prodaja državnog kapitala putem berze; ponovna uspostava nadležnosti agencija za privatizaciju da odlučuju o metodu privatizacije i uspostavi dvostepenog upravnog rješavanja; stvara se pravni okvir za privatizaciju infrastrukturnih i komunalnih preduzeća po posebnim propisima, kao i izuzimanje dijela/cijelog državnog kapitala tih preduzeća iz privatizacije.

U vezi operacionaliziranja ovog zakona Vlada Federacije BiH donijela je i dvije značajne uredbe:

Uredbu o pravilima promjene strukture kapitala preduzeća po osnovu zajedničkog ulaganja („Službene novine Federacije BiH“, br. 73/06);

Uredbu o postupku pripreme i podjele preduzeća na tehnoekonomske cjeline u svrhu privatizacije („Službene novine Federacije BiH“, br. 73/06);

Također, treba istaći veoma značajnim i donošenje *Pravilnika o postupku prodaje državnog kapitala na berzi* („Službene novine Federacije BiH“, br. 58/06)

- **Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o početnom bilansu stanja preduzeća i banaka** („Službene novine Federacije BiH“, br. 47/06) definira pitanje titulara, vrijeme i način prenosa stvari, prava i obaveza iz pasivnog podbilansa na FBiH/kantone.

AGENCIJA ZA PRIVATIZACIJU U TUZLANSKOM KANTONU (TK)

U FBiH proces privatizacije zakonski je decentraliziran, što znači da svaki kanton ima svoju agenciju za privatizaciju osnovanu propisima tog kantona a iste sprovode privatizaciju državnog kapitala na nivou kantona.

Agencija za privatizaciju u TK (u daljem tekstu: Agencija) osnovana je Zakonom o kantonalnoj agenciji za privatizaciju, usvojenim na sjednici Skupštine Tuzlansko-podrinjskog kantona („Sl. Novine TPK“ broj 3/97), a 19. 01. 1998. godine. Agencija kao specijalizirana organizacija za obavljanje stručnih i drugih poslova u vezi sa privatizacijom obavlja poslove u okviru pet sektora i direkcije:

- Sektor za odnose sa prodavcima
- Sektor za odnose sa kupcima
- Sektor za obrazovanje, istraživanje i izdavaštvo
- Sektor za kontrolu ugovora
- Sektor za statistiku i informatiku

Agencija obavlja stručne i druge poslove u vezi sa privatizacijom i to:

- Inicira i učestvuje u pripremi i donošenju propisa i drugih općih akata iz oblasti privatizacije
- Sarađuje sa nadležnim ministarstvima, organima i organizacijama za reorganizaciju i privatizaciju
- Vodi evidencije i statistike u okviru svog djelokruga
- Odobrava početni bilans i program privatizacije preduzeća
- Donosi odluku o načinu privatizacije preduzeća koja program privatizacije ne donesu u propisanom roku
- Vršiti pripremu, objavljuje prodaju i provodi prodaju odnosno nadzire sprovođenje prodaje preduzeća i imovine koja se privatiziraju u postupku male privatizacije
- Odlučuje o načinu privatizacije i provodi postupak privatizacije
- Zaključuje sa kupcima ugovor o prodaji
- Zaključuje ugovor o privatizaciji preduzeća putem prodaje, leasinga i drugih metoda
- Odobrava postupak izdavanja novih dionica
- Podnosi izvještaje o toku i rezultatima procesa privatizacije Vladi i Skupštini Tuzlanskog kantona
- Organizira i podstiče obrazovanje i stručno usavršavanje iz oblasti privatizacije
- Organizira i koordinira informativno-propagandnu i izdavačku djelatnost iz područja privatizacije
- Sarađuje sa nadležnim tijelima i institucijama Federacije i kantona, te međunarodnim institucijama i organizacijama
- Inicira i organizira istraživačku djelatnost iz oblasti privatizacije
- Obavlja i druge poslove u vezi sa privatizacijom i reorganizacijom preduzeća utvrđenih zakonom i drugim propisima

Agencija, u okviru svoje nadležnosti, ima povjerena javna ovlaštenja za donošenje pojedinačnih upravnih akata, u skladu sa propisom o općem upravnom postupku. Upravni nadzor nad vršenjem povjerenih javnih ovlaštenja vrše resorna ministarstva iz oblasti za koju se odnose ta ovlaštenja. U vršenju upravnog nadzora ministarstva rješavaju po žalbama protiv upravnih akata koje je donijela Agencija u vršenju javnih ovlaštenja i vrše i druga prava koja po zakonu ima drugostepeni organ u upravnom postupku. Agencija jedanput mjesečno ministarstvima Vlade TK podnosi izvještaj o vršenju povjerenih javnih ovlaštenja.

U početnom periodu 1999. godine, u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih zadataka, bilo je zaposleno 16 dok danas radi 10 radnika. Finansiranje Agencije ne vrši se iz budžeta TK, već iz sredstava ostvarenih privatizacijom preduzeća, naknada za izvršene usluge i drugih izvora do visine planiranih troškova poslova, s tim da Vlada TK daje saglasnost na godišnji finansijski plan Agencije. Agencijom rukovodi direktor koji ima ovlaštenja utvrđena Zakonom o agenciji za privatizaciju, Statutom Agencije i drugim podzakonskim aktima.

Upravni odbor Agencije broji pet članova koje imenuje Vlada TK, a Skupština TK imenuje Nadzorni odbor Agencije (predsjednika i dva člana), čiji je zadatak nadziranje zakonitosti rada i finansijskog poslovanja Agencije.

Od osnivanja Kantonalne agencije za privatizaciju TK pa do danas, u skladu sa Zakonom o kantonalnoj agenciji za privatizaciju, nadležni organi (Vlada i Skupština TK) su imenovali menadžment, Upravni i nadzorni odbor KAP TK i to:

- Na osnovu člana 16. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TPK“ broj 3/97) Vlada kantona je imenovala 03. 02. 1998. godine za direktora Kantonalne agencije za privatizaciju dr. sc. Sejfidina Zahirovića.
 - Na osnovu člana 5. Zakona o Vladi TK (Sl. novine TK“ broj 17/2000) i člana 16. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TPK“ broj 3/97) Vlada kantona je imenovala 17. 08. 2001. godine direktora Kantonalne agencije za privatizaciju Bahriju Tanovića, dipl. ecc.
 - Na osnovu člana 5. i 29. Zakona o Vladi TK (Sl. novine TK“ broj 17/2000) Vlada kantona je imenovala 31. 12. 2004. godine direktora Kantonalne agencije za privatizaciju Zijada Hasanhodžića, dipl. pravnika koji i danas obavlja te poslove.
1. Na osnovu člana 6. tačka g. i člana 25. stav 3. Zakona o Vladi TPK (Sl. novine TPK“ broj 2/94, 4/95 i 9/96) Vlada kantona, na sjednici održanoj 20. 11. 1997. godine imenovala je Upravni odbor KAP TK u slijedećem sastavu:
 - Mehmed Bajraktarević, predsjednik
 - Božo Tomić, zamjenik predsjednika,
 - Hazim Vikalo, član
 - Selim Bešlagić, član
 - Fuad Hadžiabdić, član
 - Tarik Arapčić, član
 - Osmo Forčaković, član
 2. Na osnovu člana 11. Zakona o Kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TPK“ broj 3/97) Vlada kantona je 13. 04. 2000. godine imenovala Upravni odbor Kantonalne agencije za privatizaciju u slijedećem sastavu:
 - Imamović Husein, dipl. ecc., predsjednik
 - Morankić Teufik, ing. org. rada, zamjenik predsjednika,
 - Tucaković Adem, član

- Dr. Madzarević Vlado, član
 - Imamović Samir, dipl. pravnik, član
 - Begović Kemal, dipl. pravnik, član
3. Na osnovu člana 11. Zakona o Kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TPK“ broj 3/97), Vlada kantona je 31. 05. 2001. godine imenovala Upravni odbor Kantonalne agencije za privatizaciju u slijedećem sastavu:
- Dr. Kadrija Hodžić, predsjednik
 - Šemso Saković, dipl. ing. mašinstva. , zamjenik predsjednika,
 - Ademir Mešetović, dipl. ecc., član
 - Milenko Tadić, dipl. ing. mašinstva, član
 - Džemo Mustafić, dipl. ing. el., član
 - Teufik Morankić, ing. org. rada, član
 - Muhamed Šadić, dipl. ecc., član
4. Na osnovu člana 5. i 22, Zakona o Vladi TK (Sl. Novine TK“ 17/00 i 1/05) a u vezi sa članom 11. Zakona o Kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TPK“ broj 3/97, 5/04 i 3/05), Vlada TK je 26. 01. 2006. godine imenovala Upravni odbor Kantonalne agencije za privatizaciju koji i danas upravlja u slijedećem sastavu:
- Ramiz Karić, predsjednik
 - Veno Žepić, član
 - Gordana Jakovac-Bajraktarević, član
 - Izet Spahić, član
 - Mirsad Ibrahimović, član
- Na osnovu člana 24 stav 1. tačka p. Ustava Tuzlansko-podrinjskog kantona (Sl. Novine TPK broj 7/97), a u vezi sa članom 14. stav 2. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. Novine TPK“ broj 3/97), na prijedlog komisije za izbor i imenovanje Skupštine TPK, Skupština TPK na sjednici od 30. 06. 1998. godine donijela je Odluku o imenovanju članova Nadzornog odbora Kantonalne agencije za privatizaciju u slijedećem sastavu:
- Ejub Hodžić, predsjednik
 - Enver Ćosićkić, član
 - Ibrahim Mujezinović, član
 - Rado Pejić, član
 - Husejin Mujkić, član
- Na osnovu člana 24 stav 1. tačka p. Ustava Tuzlansko-podrinjskog kantona (Sl. Novine TPK broj 7/97, 3/99 i sl. novine Tuzlanskog kantona broj 13/99 i 10/2000), a u vezi sa članom 14. stav 2. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. Novine TK“ broj 3/97), na prijedlog komisije za izbor i imenovanje Skupštine TK, Skupština TK na sjednici od 05. 06. 2001. godine donijela je Odluku o imenovanju članova Nadzornog odbora Kantonalne agencije za privatizaciju u slijedećem sastavu:
- Mehmed Suljkanović, predsjednik
 - Sead Čaušević, zamjenik predsjednika
 - Izudin Kešetović, član
 - Pejo Banović, član
 - Mehmed Nurkanović, član
- Na osnovu člana 24 stav 1. tačka p. Ustava Tuzlanskog kantona (Sl. novine TPK broj 7/97, 3/99 i Sl. novine Tuzlanskog kantona broj 13/99 i 10/2000 i 14/02), a u vezi sa članom 14. stav 2. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TK“ broj 3/97), Skupština TK na sjednici od 22. 05. 2003. godine donijela je Odluku o imenovanju članova Nadzornog odbora Kantonalne agencije za privatizaciju u slijedećem sastavu:

- Hasarić Zejnil, predsjednik
 - Šećerbegović Abdulah, član
 - Jozić Rafo, član
 - Biković Mehmed, član
2. Na osnovu člana 5. i 29. Zakona o Vladi TK (Sl. novine TK broj 17/00 i 1/05), a u vezi sa članom 14. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju (Sl. novine TK broj 3/97, 5/04 i 3/05), uz prethodnu saglasnost Skupštine TK pribavljenu Odlukom Skupštine TK, broj 01-02-80-2/06 od 29.06.2006. godine, Vlada TK je 21. 07. 2006. godine donijela Rješenje o imenovanju Nadzornog odbora Kantonalne agencije za privatizaciju, koji i danas vrši nadzor u slijedećem sastavu:
- Čamil Selmanović, predsjednik
 - Mara Tanović, član
 - Pašaga Muratović, član

DRŽAVNI KAPITAL U TK KOJI JE PREDMET PRIVATIZACIJE 1999. GODINE

RB	Naziv preduzeća	Djelatnost	Općina	Ukupan kapital	Državni kapital	%D.K.	Privatni kapital /Trajni ulozi	% P.K.	Drža. kap. za Tend.	% od UK na Tender	% od DK na Tender	Državni kapital za JPD	% DK za JPD	Ostaje u državnom vlasništvu
1	JGKP IZGRADNJA	iskorištavanje voda	TEOČAK	995.577	995.577	100,00	0	0	995.577	100,00	100,00	0	0	0
2	DOO DALEKOVDMONTAŽA	arhitektonske i inženjerijske djelatnosti	TUZLA	2.114.671	1.068.071	50,51	1.046.600	49,49	1.068.071	50,51	100,00	0	0	0
3	DOO AVIS	prevoz putnika	GRAČANICA	474.329	245.268	51,71	229.061	48,29	245.268	51,71	100,00	0	0	0
4	JP ŽIVINICETRANS	prevoz putnika	ŽIVINICE	557.807	557.807	100,00	0	0	557.807	100,00	100,00	0	0	0
5	DD KULA	proizvodnja konfekcije	GRADAČAC	6.254.950	6.254.950	100,00	0	0	6.254.950	100,00	100,00	0	0	0
6	DOO TERME	ikorištavanje voda	GRAČANICA	2.735.558	2.735.558	100,00	0	0	2.735.558	100,00	100,00	0	0	0
7	DD FABRIKA GRAĐEVINSKE OPREME	proizvodnja mašina za rudnike, kamenolome i grad.	BANOVIĆI	3.058.348	3.058.348	100,00	0	0	3.058.348	100,00	100,00	0	0	0
8	DOO TEHNOGRAD VISOKOGRADNJA	visokogradnja	TUZLA	1.432.415	1.432.415	100,00	0	0	1.432.415	100,00	100,00	0	0	0
9	DD ALFE-MI	proizvodnja metalnih konstrukcija	ŽIVINICE	6.522.594	6.522.594	100,00	0	0	6.522.594	100,00	100,00	0	0	0
10	DD TUZLATRANSPORT	prevoz robe	TUZLA	3.230.356	2.617.984	81,04	612.372	18,96	2.617.984	81,04	100,00	0	0	0
11	DOO TUZLA-KVARC	proizvodnja kvarcnog pijeska	TUZLA	2.590.635	2.409.981	93,03	180.654	6,97	2.409.981	93,03	100,00	0	0	0
12	DD ELEKTROREMONT	proizvodnja elektromotora	BANOVIĆI	4.512.498	3.533.869	78,31	978.629	21,69	3.533.869	78,31	100,00	0	0	0
13	DOO ELEKTROMONTAŽA	elektroinstalacioni radovi	TUZLA	803.260	582.260	72,49	221.000	27,51	582.260	72,49	100,00	0	0	0
14	JMDD GRADSKO SAOBRAĆAJNO PREDUZEĆE	prevoz putnika	TUZLA	10.496.925	6.186.421	58,94	4.310.504	41,06	6.186.421	58,94	100,00	0	0	0
15	DD FARMACIJA	trgovina farmaceutskim proizvodima	TUZLA	2.936.998	2.228.232	75,87	708.766	24,13	2.228.232	75,87	100,00	0	0	0
16	DJL BUŠMIN	vadenje kamena	TEOČAK	44.980	44.980	100,00	0	0	44.980	100,00	100,00	0	0	0
17	DOO DOBOJLJEK	trgovina farmaceutskim proizvodima	DOBOJ-ISTOK	177.244	177.244	100,00	0	0	177.244	100,00	100,00	0	0	0

18	DD RADNIK	visokogradnja	DOBOJ-ISTOK	25.112	25.112	100,00	0	0	25.112	100,00	100,00	0	0	0
19	DD ZVORNIKPUTEVI	niskogradnja	SAPNA	205.500	205.500	100,00	0	0	205.500	100,00	100,00	0	0	0
20	JP GLAS DRINE	radio i televizijska djelatnost	SAPNA	13.900	13.900	100,00	0	0	13.900	100,00	100,00	0	0	0
21	DD MONTAŽA	postavljanje instalacija	DOBOJ-ISTOK	47.300	47.300	100,00	0	0	47.300	100,00	100,00	0	0	0
22	DOO ZANATI	završni i zanatski radovi	GRAČANICA	208.400	208.400	100,00	0	0	208.400	100,00	100,00	0	0	0
23	DOO TRANSPORT I MEHANIZACIJA	niskogradnja	GRAČANICA	466.101	466.101	100,00	0	0	466.101	100,00	100,00	0	0	0
24	DD STOČAR	klanje stoke	GRAČANICA	97.777	97.777	100,00	0	0	97.777	100,00	100,00	0	0	0
25	DD GPP BANOVIĆI	visokogradnja	BANOVIĆI	394.799	394.799	100,00	0	0	394.799	100,00	100,00	0	0	0
26	JP INFORMARIVNO-KULTURNI CENTAR	radio i televizijska djelatnost	KALESIJA	30.130	30.130	100,00	0	0	30.130	100,00	100,00	0	0	0
27	JP LOGISTIČKI CENTAR	trgovina	TEOČAK	12.715	12.715	100,00	0	0	12.715	100,00	100,00	0	0	0
28	DD AUTOKOMERC	prevoz robe	GRAČANICA	8.941	8.941	100,00	0	0	8.941	100,00	100,00	0	0	0
29	DD DRINA	iskorištavanje šuma	TUZLA	48.445	48.445	100,00	0	0	48.445	100,00	100,00	0	0	0
30	DD TRANSPORT	prevoz robe	GRAČANICA	279.588	279.588	100,00	0	0	279.588	100,00	100,00	0	0	0
31	DD OTPAD	reciklaža metalnih ostataka	ŽIVINICE	573.079	389.873	68,03	183.206	31,97	389.873	68,03	100,00	0	0	0
32	DOO PROIZVODNO TRGOVINSKI KOMBINAT	trgovina	TUZLA	442.308	442.308	100,00	0	0	442.308	100,00	100,00	0	0	0
33	DOO FRONT SLOBODE	izdavanje novina	TUZLA	94.830	94.830	100,00	0	0	94.830	100,00	100,00	0	0	0
34	JP POLET	završni i zanatski radovi	TUZLA	41.984	41.984	100,00	0	0	41.984,00	100,00	100,00	0	0	0
35	DD SANITARAC	pranje rublja i čišćenje odjeće	TUZLA	280.094	63.370	22,62	216.724	77,38	63.370	22,62	100,00	0	0	0
36	DD TEHNOGRAD	arhitektonske i inženjerske djelatnosti	TUZLA	3.035.614	421.180	13,87	2.614.434	86,13	421.180	13,87	100,00	0	0	0

37	DD BOSNAPREVOZ	prevoz putnika	DOBOJ-ISTOK	-763	-763	100,00	0	0	-763	100,00	100,00	0	0	0
38	DD METALAC	perada i proizv. sirov. iz otpadaka	LUKAVAC	320.632	320.632	100,00	0	0	320.632	100,00	100,00	0	0	0
39	DD FRIZER	frizerski saloni	TUZLA	374.849	336.218	89,69	38.631	10,31	0	0	0	0	0	0
40	DD KOKAPRODUKT	uzgoj peradi	GRAČANICA	10.486.696	2.106.848	20,09	8.379.848	79,91	0	0	0	2.106.848	100,00	0
41	DOO VOĆNI RASADNIK	uzgoj povrća, cvijeće, ukrasnog bilja	SREBRENİK	2.742.334	952.357	34,73	1.789.977	65,27	0	0	0	952.357	100,00	0
42	DD KONJUH	proizvodnja namještaja	ŽIVINICE	24.957.399	12.229.125	49,00	12.728.274	51,00	0	0	0	12.229.125	100,00	0
43	DOO HIGIJENA	pranje i hemijsko čišćenje	TUZLA	889.765	401.750	45,15	488.015	54,85	0	0	0	401.750	100,00	0
44	DD PROGRES	proizvodnja proizvoda od plastičnih masa	KLADANJ	3.994.282	2.229.447	55,82	1.764.835	44,18	2.229.447	55,82	100,00	0	0	0
45	DD PRERADA I PROMET MLJEKA	prerada mlijeka	TUZLA	6.207.460	4.040.286	65,09	2.167.174	34,91	4.040.286	65,09	100,00	0	0	0
46	DOO ROBNA KUĆA TUZLANKA	trgovina	TUZLA	17.608.214	17.608.214	100,00	0	0	17.608.214	100,00	100,00	0	0	0
47	DD AIDA	proizvodnja obuće	TUZLA	18.338.745	18.121.260	98,81	217.485	1,19	12.287.000	67,00	67,80	5.834.260	32,20	0
48	DD SODA SO HOLDING DITA	proizvodnja detrdženata	TUZLA	20.710.637	12.299.943	59,39	8.410.694	40,61	10.562.400	51,00	85,87	1.737.543	14,13	0
49	DD TVORNICA TRANSPORTNIH UREĐAJA	proizvodnja mašina za rudnike, kamenolome i grad.	TUZLA	36.499.163	32.762.410	89,76	3.736.753	10,24	24.454.000	67,00	74,64	8.308.410	25,36	0
50	DD FORTUNA	proizvodnja obuće	GRAČANICA	12.839.269	12.839.269	100,00	0	0	8.602.300	67,00	67,00	4.236.969	33,00	0
51	DD FABRIKA SODE LUKAVAC	proizvodnja hemikalajja	LUKAVAC	57.431.083	55.044.421	95,84	2.386.662	4,16	38.478.800	67,00	69,90	16.565.621	30,10	0
52	DD FABRIKA CEMENTA	proizvodnja cementa	LUKAVAC	42.691.902	32.731.886	76,67	9.960.016	23,33	21.772.900	51,00	66,52	10.958.986	33,48	0
53	DD HOTEL	ugostiteljstvo	TUZLA	15.655.584	15.655.584	100,00	0	0	10.489.200	67,00	67,00	5.166.384	33,00	0

54	DD BOSNA	visokogradnja	GRADAČAC	4.066.362	3.984.230	97,98	82.132	2,02	2.724.500	67,00	68,38	1.259.730	31,62	0
55	DOO BOSNAPRODUKT	proizvodnja sokova	GRADAČAC	1.564.281	1.564.281	100,00	0	0	1.048.100	67,00	67,00	516.181	33,00	0
56	DD ELIR NIKOLA TESLA	proizvodnja elektromotora	TUZLA	7.657.231	6.236.017	81,44	1.421.214	18,56	5.130.300	67,00	82,27	1.105.717	17,73	0
57	DOO GRAFIČAR	grafička	TUZLA	5.592.336	5.592.336	100,00	0	0	3.746.900	67,00	67,00	1.845.436	33,00	0
58	DD GRAPLAST	proizvodnja ambala. od plastičnih masa	GRAČANICA	2.524.396	2.524.396	100,00	0	0	1.691.300	67,00	67,00	833.096	33,00	0
59	DJL ENERGOINVEST HEMPRO	proizvodnja derivata nafte	GRADAČAC	3.738.588	3.738.588	100,00	0	0	2.504.900	67,00	67,00	1.233.688	33,00	0
60	DD HIDROTEHNIKA	proizvodnja proizvoda od plastičnih masa	KLADANJ	3.879.219	3.862.920	99,58	16.299	0,42	2.599.100	67,00	67,28	1.263.820	32,72	0
61	DD IZOCIJANITNA HEMIJA TDI	proizvodnja industrijskih gasova	TUZLA	16.050.925	16.010.116	99,75	40.809	0,25	10.754.100	67,00	67,17	5.256.016	32,83	0
62	DOO KALETEX	proizvodnja odjeće	KALESIJA	1.935.661	1.935.661	100,00	0	0,00	1.296.900	67,00	67,00	638.761	33,00	0
63	DD KARTONAŽA	proizvodnja papairne ambalaže	KALESIJA	4.001.588	3.370.095	84,22	631.493	15,78	2.681.100	67,00	79,56	688.995	20,44	0
64	DD KOKSNO HEMIJSKI KOMBINAT	proizvodnja koksa	LUKAVAC	357.807.840	357.807.840	100,00	0	0,00	239.731.000	67,00	67,00	118.076.840	33,00	0
65	DD KVIN	proizvodnja ostalih prehra.proizvoda	TUZLA	3.625.853	2.892.175	79,77	733.678	20,23	2.429.300	67,00	84,00	462.875	16,00	0
66	DOO LIVNICA ČELIKA	livanje čelika	TUZLA	5.892.896	5.892.896	100,00	0	0	3.948.200	67,00	67,00	1.944.696	33,00	0
67	DD SINEKS	proizvodnja namještaja	SREBRENİK	3.885.011	3.837.699	98,78	47.312	1,22	2.603.000	67,00	67,83	1.234.699	32,17	0
68	DOO ŠIPAD PARTIZAN	proizvodnja građevinske stolarije	TUZLA	692.354	632.351	91,33	60.003	8,67	463.900	67,00	73,36	168.451	26,64	0
69	DOO SIPOREX	proizvodnja betonskih proizvoda	TUZLA	13.205.747	10.794.709	81,74	2.411.038	18,26	8.847.900	67,00	81,97	1.946.809	18,03	0

70	DD STARIĆ	proizvodnja namještaja	KLADANJ	16.944.929	16.944.929	100,00	0	0	11.353.100	67,00	67,00	5.591.829	33,00	0
71	DD TMP	proizvodnja insatalacionog materijala	SREBRENİK	4.109.855	3.641.905	88,61	467.950	11,39	2.753.600	67,00	75,61	888.305	24,39	0
72	DOO UMEĻ –FAKOL	proizvodnja metalnih konstrukcija	LUKAVAC	3.198.260	3.198.260	100,00	0	0	2.142.800	67,00	67,00	1.055.460	33,00	0
73	DOO OLIMP	proizvodnja odjeće	GRAČANICA	3.364.392	3.364.392	100,00	0	0	2.254.200	67,00	67,00	1.110.192	33,00	0
74	DD AUTOSAobraćAJ	prevoz robe	TUZLA	2.064.069	1.591.304	77,10	472.765	22,90	1.382.900	67,00	86,90	208.404	13,10	0
75	DD INTEGRA INŽINJERING	visokogradnja	TUZLA	1.461.745	1.234.765	84,47	226.980	15,53	979.400	67,00	79,32	255.365	20,68	0
76	DOO UNIS-TOK	kovanje, presovanje i valjanje metala	KALESİJA	737.690	737.690	100,00	0	0	494.300	67,01	67,01	243.390	32,99	0
77	DOO TEHNİKA	visokogradnja	LUKAVAC	345.124	345.124	100,00	0	0	231.300	67,02	67,02	113.824	32,98	0
78	DD GRAPS	održavanje i popravak motokikla	GRADAČAC	1.661.088	1.661.088	100,00	0	0	1.113.000	67,00	67,00	548.088	33,00	0
79	DD TUZLAPREVOZ	prevoz robe	TUZLA	2.574.114	2.466.689	95,83	107.425	4,17	1.724.700	67,00	69,92	741.989	30,08	0
80	JP DIREKCIJA ZA OBNOVU I IZGRADNİU	stvaranje novih nekretnina i prodaja nekretnina	TUZLA	696.026	696.026	100,00	0	0	0	0	0	0	0	696.026,00
81	DOO DRUŠTVO ZA RAZVOJ	druge finansijske organizacije	TUZLA	15.896	15.896	100,00	0	0	0	0	0	0	0	15.896
82	JAVNO STAMBENO PREDUZEĆE	održavanje objekata visokogradnje	TUZLA	3.780.873	3.780.873	100,00	0	0	0	0	0	0	0	3.780.873
83	JP MEĐUNARODNI AERODROM	vazdušni saobraćaj	TUZLA	334.182	334.182	100,00	0	0	0	0	0	0	0	334.182
84	JP RADIO-TELEVIZIJA TK	radio i televizijska djelatnost	TUZLA	511.712	511.712	100,00	0	0	0	0	0	0	0	511.712
85	DOO RUDNIK KREČNJAKA "VIJENAC"	vadenje kamena	LUKAVAC	16.743.716	16.743.716	100,00	0	0	0	0	0	0	0	16.743.716

86	JP VODOVOD I KANALIZACIJA	komunalna	GRAČANICA	3.350.297	1.661.249	49,59	1.689.048	50,41	0	0	0	0	0	1.661.249
87	JP ZAVOD ZA URBANIZAM	arhitektonske i inženjerske djelatnosti	TUZLA	150.588	150.588	100,00	0	0	0	0	0	0	0	150.588
88	DD AMOS	trgovina gad.materijalom	TUZLA	2.991.146	1.079.605	36,09	1.911.541	63,91	0	0	0	1.079.605	100,00	0
89	DD ANGROSIROVINA	reciklaža nemetalnih ostataka	TUZLA	2.604.340	2.535.518	97,36	68.822	2,64	0	0	0	2.535.518	100,00	0
90	DD AUTOREMONT	održavanje i popravak motornih vozila	BANOVIĆI	2.623.317	2.623.317	100,00	0	0	0	0	0	2.623.317	100,00	0
91	DD BOSNA	trgovina	GRAČANICA	4.497.668	3.354.630	74,59	1.143.038	25,41	0	0	0	3.354.630	100,00	0
92	DD BOSNATEX	proizvodnja čarapa	ŽIVINICE	1.518.850	1.518.850	100,00	0	0	0	0	0	1.518.850	100,00	0
93	DOO BULEVAR	trgovina	TUZLA	3.178.819	3.178.819	100,00	0	0	0	0	0	3.178.819	100,00	0
94	JP CENTRALNO GRIJANJE	snabdjevanje parom i toplom vodom	TUZLA	9.369.836	9.369.836	100,00	0	0	0	0	0	4.591.220	49,00	4.778.616
95	DD DISTRIBUTIVNI CENTAR	trgovina	GRAČANICA	4.498.886	3.846.326	85,50	652.560	14,50	0	0	0	3.846.326	100,00	0
96	DD DISTRIBUTIVNI CENTAR	trgovina	GRADAČAC	10.602.869	5.838.795	55,07	4.764.074	44,93	0	0	0	5.838.795	100,00	0
97	DD DRINJAČA	proizvodnja finalnih proizv.od drveta	KLADANJ	4.920.222	4.913.816	99,87	6.406	0,13	0	0	0	4.913.816	100,00	0
98	DD DUHAN	proizvodnja fermentisanog duhana	GRADAČAC	3.774.165	2.394.282	63,44	1.379.883	36,56	0	0	0	2.394.282	100,00	0
99	DOO EKONOMSKI INSTITUT	istraživanje i eksperimentalni razvoj u društvenim naukama	TUZLA	1.535.919	1.307.392	85,12	228.527	14,88	0	0	0	1.307.392	100,00	0
100	DD FERING	proizvodnja uređaja za dizanje i prenošenje	GRAČANICA	11.770.308	3.128.013	26,58	8.642.295	73,42	0	0	0	3.128.013	100,00	0
101	DD GEOBUŠENJE	geološka istraživanja	TUZLA	1.324.311	1.324.311	100,00	0	0	0	0	0	1.324.311	100,00	0

102	DD GRADNJA	visokogradnja	ŽIVINICE	1.172.801	1.172.801	100,00	0	0	0	0	0	1.172.801	100,00	0
103	DOO GRADNJA	visokogradnja	SREBRENİK	246.845	209.756	84,97	37.089	15,03	0	0	0	209.756	100,00	0
104	DD GRAFOPAK	proizvodnja papairne ambalaže	GRAČANICA	2.959.730	2.103.923	71,08	855.807	28,92	0	0	0	2.103.923	100,00	0
105	DD GRIN	grafička	GRAČANICA	5.280.506	1.520.710	28,80	3.759.796	71,20	0	0	0	1.520.710	100,00	0
106	DOO HELIOS	proizvodnja neelektričnih aparata	BANOVIĆI	5.069.527	5.069.527	100,00	0	0	0	0	0	5.069.527	100,00	0
107	DD INGRAM	vadenje kamena	SREBRENİK	27.916.394	17.433.369	62,45	10.483.025	37,55	0	0	0	17.433.369	100,00	0
108	DD INSTITUT ZA HEMIJSKO IŽINJERSTVO	tehničko ispitivanje i analiza	TUZLA	1.413.197	385.488	27,28	1.027.709	72,72	0	0	0	385.488	100,00	0
109	DD INSTITUT ZA ZAŠTITU I OBRAZOVANJE	tehničko ispitivanje i analiza	TUZLA	1.063.685	852.482	80,14	211.203	19,86	0	0	0	852.482	100,00	0
110	DD INTERŠPED	djelatnost ostalih agencija u saobraćaju	TUZLA	2.557.923	1.564.380	61,16	993.543	38,84	0	0	0	1.564.380	100,00	0
111	DD JADRINA	proizvodnja namještaja	GRAČANICA	11.815.724	6.318.424	53,47	5.497.300	46,53	0	0	0	6.318.424	100,00	0
112	JKP ČISTO	komunalana	DOBOJ ISTOK	363	363	100,00	0	0,00	0	0	0	178	49,04	185
113	DD KLAS	proizvodnja hljeba i peciva	SREBRENİK	3.513.296	1.754.428	49,94	1.758.868	50,06	0	0	0	1.754.428	100,00	0
114	JP KOMUNALAC	komunalana	KALESİJA	300.915	300.915	100,00	0	0	0	0	0	147.448	49,00	153.467
115	JP KOMUNALAC	komunalana	KLADANJ	1.450.299	1.450.299	100,00	0	0	0	0	0	710.647	49,00	739.652
116	JP KOMUNALAC	komunalana	TUZLA	12.050.297	12.050.297	100,00	0	0	0	0	0	5.904.646	49,00	6.145.651
117	DD LITVATRANS	prevoz putnika	BANOVIĆI	4.120.263	607.645	14,75	3.512.618	85,25	0	0	0	607.645	100,00	0

118	DOO LUKAVACTRANS	prevoz putnika	LUKAVAC	3.190.033	1.572.991	49,31	1.617.042	50,69	0	0	0	1.572.991	100,00	0
119	DD MAJEVICA	trgovina	SREBRENİK	15.168.878	10.281.193	67,78	4.887.685	32,22	0	0	0	10.281.193	100,00	0
120	DD MESOPROMET	klanje stoke	TUZLA	80.757	80.757	100,00	0	0	0	0	0	80.757	100,00	0
121	DD METALOTEHNA	trgovina	TUZLA	7.289.663	2.739.086	37,57	4.550.577	62,43	0	0	0	2.739.086	100,00	0
122	DD MLIN HUSINSKI RUDAR	proizvodnja mlinskih proizvoda	TUZLA	22.424.091	22.037.856	98,28	386.235	1,72	0	0	0	22.037.856	100,00	0
123	DD NAMJEŠTAJ	proizvodnja namještaja	GRADAČAC	6.779.922	5.564.140	82,07	1.215.782	17,93	0	0	0	5.564.140	100,00	0
124	DD OZRENKA	trgovina	GRAČANICA	6.451.361	2.403.175	37,25	4.048.186	62,75	0	0	0	2.403.175	100,00	0
125	DD PEKARE	proizvodnja hljeba i peciva	TUZLA	6.521.931	5.238.085	80,31	1.283.846	19,69	0	0	0	5.238.085	100,00	0
126	DD PIVARA	proizvodnja piva	TUZLA	14.007.485	5.556.528	39,67	8.450.957	60,33	0	0	0	5.556.528	100,00	0
127	DD PREHRANA-PROMET	trgovina	TUZLA	21.953.419	21.909.823	99,80	43.596	0,20	0	0	0	21.909.823	100,00	0
128	DD PREVOZ RADNIKA KREKA	prevoz putnika	TUZLA	5.042.931	2.931.301	58,13	2.111.630	41,87	0	0	0	2.931.301	100,00	0
129	DOO PROGRES	trgovina	LUKAVAC	13.558.708	13.018.077	96,01	540.631	3,99	0	0	0	13.018.077	100,00	0
130	DOO PROJEKT	arhitektonske i inženjerske djelatnosti	TUZLA	1.156.860	1.156.860	100,00	0	0	0	0	0	1.156.860	100,00	0
131	DD PROMET	trgovina	KLADANJ	2.825.535	642.402	22,74	2.183.133	77,26	0	0	0	642.402	100,00	0
132	JP RAD	komunalna	LUKAVAC	11.710.711	10.824.520	92,43	886.191	7,57	0	0	0	4.852.058	44,82	5.972.462
133	DD RAZVITAK	proizvodnja predmeta od pruča	GRADAČAC	1.737.091	1.737.091	100,00	0	0	0	0	0	1.737.091	100,00	0

134	DD REMONT I SERVIS MOTORNIH VOZILA	opravka drumskih vozila	TUZLA	5.492.380	4.573.417	83,27	918.963	16,73	0	0	0	4.573.417	100,00	0
135	DJL REMONT MONTAŽA	proizvodnja metalnih konstrukcija	TUZLA	5.420.075	5.221.948	96,34	198.127	3,66	0	0	0	5.221.948	100,00	0
136	DOO ROBNA KUĆA DOMAĆINSTVO	trgovina	TUZLA	990.356	990.356	100,00	0	0,00	0	0	0	990.356	100,00	0
137	DD RUDARINVEST	proizvodnja mašina za rudnike, kamenolome i grad.	BANOVIĆI	2.353.617	2.220.377	94,34	133.240	5,66	0	0	0	2.220.377	100,00	0
138	DOO RUDARSKI INSTITUT	istraživanje i eksperimentalni razvoj u tehničkim i tehnološkim naukama	TUZLA	2.774.863	1.125.150	40,55	1.649.713	59,45	0	0	0	1.125.150	100,00	0
139	DD SALINES	ugostiteljstvo	TUZLA	1.652.446	1.605.048	97,13	47.398	2,87	0	0	0	1.605.048	100,00	0
140	DOO SLANA BANJA	ostala zdravstvena zaštita ljudi	TUZLA	7.388.747	7.388.747	100,00	0	0	0	0	0	7.388.747	100,00	0
141	DD SOKOLINATRANS	prevoz robe	KLADANJ	1.937.691	1.937.691	100,00	0	0	0	0	0	1.937.691	100,00	0
142	DOO SPREČA	uzgoj goveda	KALESIJA	15.127.072	15.127.072	100,00	0	0	0	0	0	15.127.072	100,00	0
143	DD TEHNOPROMET	trgovina	TUZLA	7.465.223	3.423.224	45,86	4.041.999	54,14	0	0	0	3.423.224	100,00	0
144	DOO TERMOTEHNIKA	postavljanje instalacija	TUZLA	694.005	694.005	100,00	0	0	0	0	0	694.005	100,00	0
145	DD TMD	proizvodnja motora	GRADAČAC	1.381.974	1.080.527	78,19	301.447	21,81	0	0	0	1.080.527	100,00	0
146	DD RUDHEM	trgovina	TUZLA	2.594.591	1.437.768	55,41	1.156.823	44,59	0	0	0	1.437.768	100,00	0
147	DD TRANSSERVIS TRGOVINA	trgovina	TUZLA	2.289.206	335.668	14,66	1.953.538	85,34	0	0	0	335.668	100,00	0
148	DD TRANSTURIST	prevoz putnika	TUZLA	8.550.420	4.237.077	49,55	4.313.343	50,45	0	0	0	4.237.077	100,00	0
149	DD TRGOCENTAR	trgovina	GRADAČAC	8.116.906	7.772.540	95,76	344.366	4,24	0	0	0	7.772.540	100,00	0

150	DD TUZKO	proizvodnja odjeće	TUZLA	5.457.171	5.328.749	97,65	128.422	2,35	0	0	0	5.328.749	100,00	0
151	DOO TUZLA FILM	prikazivanje filmova	TUZLA	691.919	691.919	100,00	0	0	0	0	0	691.919	100,00	0
152	DD TUZLA REMONT	održavanje i popravak motornih vozila	TUZLA	7.295.171	3.848.648	52,76	3.446.523	47,24	0	0	0	3.848.648	100,00	0
153	DD TUZLAPUTEVI	niskogradnja	TUZLA	6.890.824	2.782.595	40,38	4.108.229	59,62	0	0	0	2.782.595	100,00	0
154	DD PARK	ugostiteljstvo	GRAČANICA	2.194.423	1.932.437	88,06	261.986	11,94	0	0	0	1.932.437	100,00	0
155	DOO UGOSTITELJSTVO I TRGOVINA	ugostiteljstvo	BANOVIĆI	543.673	543.673	100,00	0	0	0	0	0	543.673	100,00	0
156	DOO UGOSTITELJSTVO-KONJUH	ugostiteljstvo	ŽIVINICE	3.283.006	3.283.006	100,00	0	0	0	0	0	3.283.006	100,00	0
157	DOO UNIONINVEST HIDROMONTAŽA	postavljanje instalacija	TUZLA	176.332	176.332	100,00	0	0	0	0	0	176.332	100,00	0
158	DD UNIVERZALPROMET	trgovina	TUZLA	13.281.469	6.602.661	49,71	6.678.808	50,29	0	0	0	6.602.661	100,00	0
159	DOO VELEPROMET - BANOVIĆI	trgovina	BANOVIĆI	519.552	519.552	100,00	0	0,00	0	0	0	519.552	100,00	0
160	DD VELETEKS	trgovina	TUZLA	735.678	722.163	98,16	13.515	1,84	0	0	0	722.163	100,00	0
161	DOO VISOKOGRADNJA	visokogradnja	KLADANJ	833.191	833.191	100,00	0	0	0	0	0	833.191	100,00	0
162	JP VODOVOD I KANALIZACIJA	komunalna	TUZLA	69.435.311	69.435.311	100,00	0	0	0	0	0	34.023.302	49,00	35.412.009
163	DD ŽIVINICE PROMET	trgovina	ŽIVINICE	6.330.067	6.049.754	95,57	280.313	4,43	0	0	0	6.049.754	100,00	0
164	JKP 9.SEPTEMBAR	komunalna	SREBRENİK	1.144.657	1.144.657	100,00	0	0	0	0	0	560.882	49,00	583.775
165	DD AUTOCENTAR	prodaja motornih vozila	TUZLA	4.164.961	1.406.763	33,78	2.758.198	66,22	0	0	0	1.406.763	100,00	0

166	DD AUTOSAOBRAČAJ	prevoz robe	BANOVIĆI	406.772	406.772	100,00	0	0	0	0	0	406.772	100,00	0
167	DD BOSANKA	proizvodnja odjeće	KLADANJ	1.341.137	1.341.137	100,00	0	0	0	0	0	1.341.137	100,00	0
168	DD CENTRAL	završni i zanatski radovi	TUZLA	296.281	296.281	100,00	0	0	0	0	0	296.281	100,00	0
169	DOO HOTEL TEHNOGRAD	kantine (menze)	TUZLA	1.084.432	33.539	3,09	1.050.893	96,91	0	0	0	33.539	100,00	0
170	DOO IZOLACIJA	izolacioni radovi	TUZLA	88.458	88.458	100,00	0	0	0	0	0	88.458	100,00	0
171	JAVNO VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE SREBRENİK	komunalna	SREBRENİK	887.957	887.957	100,00	0	0	0	0	0	435.099	49,00	452.858
172	DOO KLOTEX	proizvodnja odjeće	DOBOJ ISTOK	639.775	639.775	100,00	0	0	0	0	0	639.775	100,00	0
173	JKP KOMUNALAC	komunalna	GRADAČAC	4.490.758	4.490.758	100,00	0	0	0	0	0	0	49,00	2.290.287
174	JP KOMUNALAC	komunalna	BANOVIĆI	6.888.210	6.888.210	100,00	0	0	0	0	0	0	49,00	3.512.987
175	JP KOMUNALNO	komunalna	ŽIVINICE	1.758.350	1.758.350	100,00	0	0	0	0	0	0	49,00	896.759
176	JP KOMUS	komunalna	GRAČANICA	822.211	822.211	100,00	0	0	0	0	0	402.883	49,00	419.328
177	DD PLASTIKAL	proizvodnja ambalaže od plastičnih masa	KALESİJA	2.228.825	1.991.307	89,34	237.518	10,66	0	0	0	1.991.307	100,00	0
178	JP PLAŽE JEZERA MODRAC	ugostiteljstvo	LUKAVAC	4.446.767	4.446.767	100,00	0	0	0	0	0	4.446.767	100,00	0
179	JKP POGREBNE USLUGE	pogrebne i prateće djelatnosti	TUZLA	937.835	937.835	100,00	0	0	0	0	0	937.835	100,00	0
180	DOO POLET	završni i zanatski radovi	TUZLA	1.016.894	1.016.894	100,00	0	0	0	0	0	1.016.894	100,00	0
181	DD KONJUH	ugostiteljstvo	KLADANJ	18.269.262	16.973.691	92,91	1.295.571	7,09	0	0	0	16.973.691	100,00	0

182	DD PTK FINKOM	ispitivanje tržišta	TUZLA	588.268	549.844	93,47	38.424	6,53	0	0	0	549.844	100,00	0
183	DD RESOD-GUMING	proizvodnja ostalih gumenih proizvoda	TUZLA	2.190.784	2.190.784	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
184	DOO RUDNICI MRKOG UGLJA BANOVIĆI	rudarstvo	BANOVIĆI	56.200.814	33.039.782	58,79	23.161.032	41,21	0	0	0	33.039.782	100,00	0
185	DOO RUDNICI UGLJA KREKA ĐURĐEVİK	rudarstvo	TUZLA	365.621.006	365.621.006	100,00	0	0	0	0	0	365.621.006	100,00	0
186	DD RUDAR	izgradnja rudarskih objekata	TUZLA	1.568.751	1.568.751	100,00	0	0	0	0	0	1.568.751	100,00	0
187	DOO SLOBODNA ZONA LUKAVAC	upravljanje nekretninama	LUKAVAC	771.539	483.782	62,70	287.757	37,30	0	0	0	483.782	100,00	0
188	DD SODASO HOLDING	upravljanje holding društvima	TUZLA	20.064.646	16.285.918	81,17	3.778.728	18,83	0	0	0	16.285.918	100,00	0
189	DD SODASO HOLDING RUDNIK SOLI TUŠANJ	proizvodnja soli	TUZLA	162.438.481	118.962.488	73,24	43.475.993	26,76	0	0	0	118.962.488	100,00	0
190	JP ŠUME TUZLANSKOG KANTONA	uzgoj i zaštita šuma	TUZLA	7.578.644	7.235.586	95,47	343.058	4,53	0	0	0	3.545.437	49,00	3.690.149
191	DOO TEHNOGRAD GRAĐEVINSKA MEHANIZACIJA I TRANSPORT	prevoz roba	TUZLA	3.711.706	3.711.706	100,00	0	0	0	0	0	3.711.706	100,00	0
192	DOO TEKSTIL	trgovina	TUZLA	1.323.089	1.323.089	100,00	0	0	0	0	0	1.323.089	100,00	0
193	DD TRGOVINA NA VELIKO I MALO	trgovina	KALESİJA	2.413.385	2.030.458	84,13	382.927	15,87	0	0	0	2.030.458	100,00	0
194	DD TRŽNICE PIJACE	usluge tržnica	TUZLA	4.198.612	3.179.390	75,72	1.019.222	24,28	0	0	0	3.179.390	100,00	0
195	DOO UMEI REVOM	opravka šinskih vozila	LUKAVAC	6.968.340	5.900.216	84,67	1.068.124	15,33	0	0	0	5.900.216	100,00	0
196	DD VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE SPREČA	iskorištavanje voda	TUZLA	2.331.114	1.943.873	83,39	387.241	16,61	0	0	0	755.005	38,84	1.188.868
197	DOO TUZLANSKA TELEVIZIJA	radio i televizijska djelatnost	TUZLA	593.247	160.959	27,13	432.288	72,87	0	0	0	160.959	100,00	0

198	DD IDAC	usluge obrade podataka	TUZLA	574.787	323.934	56,36	250.853	43,64	0	0	0	0	0	0
199	DD DEKOR	završni i zanatski radovi	BANOVIĆI	326.004	326.004	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
200	DD AGROPROM	ratarstvo	SAPNA	360.731	360.731	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
201	DD ANTIKOROZIJA	površinska obrada i presvlačenje metala	TUZLA	210.119	184.605	87,86	25.514	12,14	0	0	0	0	0	0
202	DOO AUTOMATSKA OBRADA PODATAKA	obrada podataka	TUZLA	173.921	134.379	77,26	39.542	22,74	0	0	0	0	0	0
203	DD RADNIČKI UNIVERZITET	grafička	LUKAVAC	89.411	47.086	52,66	42.325	47,34	0	0	0	0	0	0
204	JP DIREKCIJA ZA PLANIRANJE, OBNOVU I IZGRADNJU	arhitektonske i inženjerske djelatnosti	KALESIJA	54.985	54.985	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
205	DOO RADNIK	visokogradnja	TUZLA	85.153	85.153	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
206	JP GAZELA	prevoz putnika	GRADAČAC	362.511	362.511	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
207	JP GRADAČAČKI SAJAM	djelatnost sajмова i zabavnih parkova	GRADAČAC	169.548	169.548	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
208	DD GRADINA	ugostiteljstvo	SREBRENİK	320.312	125.325	39,13	194.987	60,87	0	0	0	0	0	0
209	DD INSTITUT ZA GRAĐEVINARSTVO, GRAĐEVINSKE MATERIJALE I NEMETALE	istraživanje u privredi	TUZLA	18.545	8.419	45,40	10.126	54,60	0	0	0	0	0	0
210	JSP KALESIJA	prevoz putnika	KALESIJA	10.653	10.653	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
211	DD MAGROSPROMET	trgovina	TUZLA	39.302	39.302	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
212	DOO ODRŽAVANJE	održavanje i popravak kancelai knjigovod.mašina te kompjetera	TUZLA	110.421	110.421	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
213	DOO POLET	prevoz putnika	KLADANJ	118.234	107.294	90,75	10.940	9,25	0	0	0	0	0	0

214	DD SLOBODA	ugostiteljstvo	TUZLA	394.385	394.385	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
215	DD OSNOVA	projektovanje grad. objekata	ŽIVINICE	136.027	41.562	30,55	94.465	69,45	0	0	0	0	0	0
216	DD TEHNOGRAD-INVEST	trgovina	TUZLA	97.431	24.223	24,86	73.208	75,14	0	0	0	0	0	0
217	DD UMEL	arhitektonske i inženjerijske djelatnosti	TUZLA	168.866	145.534	86,18	23.332	13,82	0	0	0	0	0	0
218	JP RADIO TUZLA	radio i televizijska djelatnost	TUZLA	340.486	340.486	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
219	JP RADIO-TELEVIZIJA ŽIVINICE	radio i televizijska djelatnost	ŽIVINICE	71.735	71.735	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
220	JP LOGISTIČKI CENTAR	trgovina	DOBOJ ISTOK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
221	JP SPORTSKO KULTURNO PRIVREDNI CENTAR	ostle umjetničke djelatnosti	BANOVIĆI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
222	DD NEIMAR	niskogradnja	GRAČANICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
223	DOO RUDNICI NEMETALA KLADANJ	vadenje ostalih ruda i kamena	KLADANJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
224	DD PD NAPREDAK	ratarstvo	GRADAČAC	-16.384	-16.384	0	0	0	0	0	0	0	0	0
225	DOO POLJOPRIVREDA	ratarstvo	BANOVIĆI	-36.138	-36.138	0	0	0	0	0	0	0	0	0
226	DD 2. OKTOBAR	niskogradnja	TUZLA	-4.615.761	-4.615.761	0	0	0	0	0	0	0	0	0
227	DOO FRIZER-BRIJAČ	berberske i kozmetičke usluge	BANOVIĆI	-23.571	-23.571	0	0	0	0	0	0	0	0	0
228	DOO IGMIN-KOMERC	trgovina	TUZLA	-295.357	-295.357	0	0	0	0	0	0	0	0	0
229	DOO UNIONINVEST MAŠINSKA MONTAŽA TUZLA	postavljanje instalacija	TUZLA	-448.645	-448.645	0	0	0	0	0	0	0	0	0

230	DOO UNIONINVEST-ELEKTROMONTAŽA	elektroinstalacioni radovi	TUZLA	-342.978	-342.978	0	0	0	0	0	0	0	0	0
231	DOO UNIVERZAL	izdavačka	TUZLA	-48.137	-48.137	0	0	0	0	0	0	0	0	0
232	DD TRANSSERVIS ŠTEDNO KREDITNA ORGANIZACIJA	ostalo finansijsko posredovanje	TUZLA	-44.111	-44.111	0	0	0	0	0	0	0	0	0
233	DOO PROJEKT	arhitektonske i inženjerske djelatnosti	GRAČANICA	21.871	21.871	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
234	DD UNION	trgovina	TUZLA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
235	DD DOMAĆA RADINOST	proizvodnja rublja za domaćinstvo	GRADAČAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
236	DOO GRAFOCOOP	grafička	TUZLA	134.476	134.476	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0
237	DD JEDINSTVO	ugostiteljstvo	GRADAČAC	967.524	933.208	96,45	34.316	3,55	0	0	0	933.208	100,00	0
238	DD LITVA	trgovina	BANOVIĆI	4.453.791	4.287.669	96,27	166.122	3,73	0	0	0	0	0	0
	UKUPNO			1.996.513.128	1.734.935.616		261.577.512		511.418.028			1.128.818.082		90.131.295

Napomena:

U registru preduzeća za privatizaciju u 1999. godini nalazilo se 238 preduzeća sa područja Tuzlanskog kantona. Broj preduzeća u registru je varijabilna kategorija tako da je u posmatranom periodu iz registra brisano 7 preduzeća (5 preduzeća je nakon provođenja stečajnog postupka brisano iz sudskog registra, 2 preduzeća su promijenila statusni oblik u javnu ustanovu), dok su u registar uvršteno 5 preduzeća (4 nova preduzeća i 1 preduzeće nastalo diobom DOO Rudnici uglja Kreka – Đurđevik Tuzla), tako da je u 2007. godini u registru bilo evidentirano 236 preduzeća.

REZULTATI PROVEDENE PRIVATIZACIJE NA PODRUČJU TUZLANSKOG KANTONA

Kantonalna agencija za privatizaciju Tuzlanskog kantona je, nakon stupanja na snagu Zakona o privatizaciji preduzeća i drugih podzakonskih propisa vezanih za privatizaciju preduzeća, pristupila pripremama i prodaji državnog kapitala.

Privatizacija državnog kapitala preduzeća vršena je prodajom dionica i imovine jednom od metoda predviđenih navedenim Zakonom kao i kombinirano, tako da je istovremeno provođena masovna privatizacija putem javne ponude dionica sa nekom od ostalih metoda (tender, neposredna pogodba i aukcija).

U narednoj tabeli dat je pregled rezultata provedenog postupka privatizacije za period 1999-2007. godine.

REZULTATI PROVEDENE PRIVATIZACIJE U TK
za period 1999-2007. godina

Metod	Struktura	1999. g. i 2000. .	2001. g.	2002. g.	2003. g.	2004. g.	2005. g.	2006. g.	2007. g.	UKUPNO	
Mala privatizacija	Broj predmeta	366	2	4	12	3	0	5	2	394	
	Početna cijena	42.481.071	619.340	822.462	951.430	174.700	0	247.525	117.420	45.413.948	
	Prihod	certifikati	29.068.090	174.056	373.750	391.731	0	0	0	0	30.007.627
		keš	16.604.707	93.722	308.750	550.021	181.100	0	249.776	129.200	18.117.276
	Prihod ukupno	45.672.797	267.778	682.500	941.752	181.100	0	249.776	129.200	48.124.903	
	Broj firmi	23	2	8	1	0	0	0	0	34	
	Ponuđeni kapital	3.866.946	379.047	1.068.095	-37.614	0	0	0	0	5.276.474	
	Prihod	certifikati	2.485.736	197.641	830.858	0	0	0	0	0	3.514.235
		keš	1.338.471	106.422	466.386	41.000	0	0	0	0	1.952.279
Prihod ukupno	3.824.207	304.063	1.297.244	41.000	0	0	0	0	5.466.514		
Velika privatizacija	Broj firmi	17	19	12	1	2	0	0	0	51	
	Ponuđeni kapital	55.499.821	75.370.954	43.759.900	312.184	3.279.261	0	0	0	178.222.120	
	Prihod	certifikati	46.653.228	49.754.171	7.642.980	260.000	558.037	0	0	0	104.868.416
		keš	5.733.611	40.528.242	3.347.229	140.000	140.509	0	0	0	49.889.591
Prihod ukupno	52.386.839	90.282.413	10.990.209	400.000	698.546	0	0	0	154.758.007		
Javna ponuda dionica	Broj firmi	0	131	5	0	0	0	0	0	136	
	Ponuđeni kapital	0	517.318.021	10.844.593	0	0	0	0	0	528.162.614	
	Prihod	certifikati	0	1.109.359.427	42.829.108	0	0	0	0	0	1.152.188.535
		keš	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prihod ukupno	0	1.109.359.427	42.829.108	0	0	0	0	0	1.152.188.535		
UKUPNO	Broj	firme	40	152	25	2	2	0	0	0	221
		predmeti	366	2	4	12	3	0	5	2	394
	Ponuđeni kapital	101.847.838	593.687.362	56.495.050	1.226.000	3.453.961	0	247.525	117.420	757.075.156	
	Prihod	certifikati	78.207.054	1.159.485.295	51.676.696	651.731	558.037	0	0	0	1.290.578.812
		keš	23.676.789	40.728.386	4.122.365	731.021	321.609	0	249.776	129.200	69.959.146
Ukupno prihod (u KM)	101.883.843	1.200.213.681	55.799.061	1.382.752	879.646	0	249.776	129.200	1.360.537.959		

Napomena: od 221 preduzeća, koliko pokazuje tabela da je u periodu 1999-2007. godine privatizirano, stvaran broj privatiziranih preduzeća je 182 preduzeća. Razlika se odnosi na preduzeća čiji je državni kapital u postupku privatizacije djelimično privatiziran javnim upisom dionica a djelimično jednom od ostalih metoda. Nakon završetka privatizacije za 5 preduzeća, sa kojima je Kantonalna agencija za privatizaciju zaključila kupoprodajne ugovore, otvoren je stečajni postupak.

Najveći broj preduzeća i najveći iznos državnog kapitala privatiziran je u periodu 1999-2002. godine, budući da je u tom periodu proveden postupak javne ponude dionica koji je bio i najmasovniji oblik privatizacije preduzeća.

Od 2002. godine uočljivo je usporavanje procesa privatizacije, pa su samim tim i efekti privatizacije sve manji.

PREGLED PRIVATIZIRANIH PREDUZEĆA

U narednoj tabeli dat je broj preduzeća za koje je proces privatizacije okončan, kao preduzeća koja su djelimično privatizirana u postupku privatizacije po metodama privatizacije.

Metod privatizacije	Broj preduzeća za koja su prošla kroz proces privatizacije dijelom ili u cijelosti									Broj preduzeća – završena privatizacija
	1999. i 2000.	2001. g.	2002. g.	2003. g.	2004. g.	2005. g.	2006. g.	2007. g.	UKUPNO	
Mala privatizacija	23	2	8	1	0	0	0	0	34	34
Velika privatizacija	17	19	12	1	2	0	0	0	51	51
JPD	0	131	5	0	0	0	0	0	136	95
Ostalo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
UKUPNO									221	182

Napomena: Od provedene 221 prodaje državnog kapitala preduzeća stvaran broj privatiziranih preduzeća zaključno sa 2007. godinom je 182 preduzeća. Razlika se odnosi na preduzeća čiji je državni kapital u postupku privatizacije djelimično privatiziran metodom javnog upisa dionica, a djelimično jednom od ostalih metoda. Pored toga, od 182 privatizovana preduzeća za 2 preduzeća privatizacija je okončana na način da je preduzeće DD „Frizer“ Tuzla privatizovano kroz prodaju imovine u postupku male privatizacije, a preduzeće JKP „Vodovod i kanalizacija“ Gračanica privatizovano je po prethodno izvršenoj vlasničkoj transformaciji.

JAVNA PONUDA DIONICA

Agencija za privatizaciju FBiH je objavila tri javna poziva za upis dionica. Svaki javni poziv odvijao se u dva kruga:

- Prvi javni poziv: 1. krug od 30. 10. 2000. do 28. 3. 2001. godine
2. krug od 16. 4. 2001. do 30. 5. 2001. godine
- Drugi javni poziv: 1. krug od 15. 10. 2001. do 13. 11. 2001. godine
2. krug od 19. 11. 2001. do 18. 12. 2001. godine
- Treći (završni) javni poziv: 1. krug od 22. 7. 2002. do 22. 8. 2002. godine
2. krug od 10. 9. 2002. do 10. 10. 2002. godine

Provedbom tri javna poziva za upis dionica, okončana je novembra 2002. godine masovna privatizacija u FBiH. Ovom metodom privatizirano je 136 preduzeća (djelomično ili u potpunosti) i stvoreni su uvjeti za uspostavljanje nove vlasničke strukture ovih preduzeća.

Tražnja putem JPD dala je određene rezultate s obzirom da je na taj način privatizirano 528 miliona KM državnog kapitala sa uplatom oko 1,1 milijardu KM certifikata, čime je značajno smanjen dug države prema građanima. Međutim, zbog izostanka svježeg investicionog kapitala, isuviše velike disperzije, i nemoći pa i nezainteresiranosti dioničara učesnika u JPD, izvršena je samo formalna vlasnička transformacija a ne i kvalitetna privatizacija koja podrazumijeva pokretanje biznisa u privatnim firmama. Otuda veliko razočarenje u javnu ponudu dionica. Posljedica je i izbjegavanje ove metode tako da je za Treći (završni) javni poziv za upis dionica ponuđeno svega 2,3 miliona KM državnog kapitala.

JAVNA PONUDA DIONICA

	Broj preduzeća	Ponuđeni kapital	Upisana potraživanja
Prvi JPD	95	452.727.574	1.025.926.960
Drugi JPD	38	73.100.245	107.632.111
Treći JPD	3	2.334.795	18.629.464
	136	528.162.614	1.152.188.535

PRODAJA DRŽAVNOG KAPITALA OSTALIM METODAMA

Paralelno sa javnom ponudom dionica vršene su prodaje kapitala metodom tendera, aukcije i neposredne pogodbe u maloj i velikoj privatizaciji. Nakon što je javna ponuda dionica okončana, tender i neposredna pogodba su ostale kao metode kojima se preferiraju investiciona ulaganja i zadržavanje postojećeg broja zaposlenih odnosno novo zapošljavanje.

U tabeli koja slijedi daje se pregled prodaje državnog kapitala po godinama sa ostvarenim efektima.

Godina	1999. i 2000.	2001.	2001.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	UKUPNO
Broj preduzeća	40	21	20	2	2	0	0	0	85
Ponuđeni kapital	59.366.767	75.750.001	44.827.995	274.570	3.279.261	0	0	0	183.498.594
Ugovorena cijena	56.186.302	90.586.476	12.287.452	441.000	698.546	0	0	0	160.199.755
Ugovorene investicije	11.492.100	134.579.700	26.589.538	255.000	750.000	0	0	0	173.666.338
Preuzeti radnici	4.108	3.135	2.358	68	147	0	0	0	9.816
Nova radna mjesta	423	571	478	15	0	0	0	0	1.487

Napomena: Imovina preduzeća i općinski poslovni prostori, kao i javna ponuda dionica nisu obuhvaćeni tabelom.

PRODAJA IMOVINE I KAPITALA PREDUZEĆA POSTUPKOM MALE PRIVATIZACIJE

Prodaja u postupku male privatizacije obuhvaća prodaju tzv. malih preduzeća kada se nadležna agencija za privatizaciju pojavljuje kao prodavac i prodaju imovine preduzeća kada se preduzeća pojavljuju kao prodavac. Tako provedba male privatizacije svojim konceptom, između ostalog, predstavlja mogućnost za preduzeća da se oslobode imovine koja se ne koristi, odnosno nije uvjet za obavljanje osnovne djelatnosti preduzeća. Prodajom te imovine preduzeće ostvaruje prihod koji može koristiti za revitalizaciju preduzeća u skladu sa poslovnom odlukom uprave i menadžmenta preduzeća. Istovremeno, na ovaj način preduzeće može osigurati upošljavanje određenog broja dosadašnjih radnika preduzeća, kao i prijem novih radnika, a sve ovisno od odabranog metoda privatizacije.

Prema privatizacijskim propisima, u postupku male privatizacije prodavac može biti nadležna agencija ukoliko se radi o cijelom preduzeću sa manje od 50 zaposlenih i aktivom do 500.000,00 KM u aktivnom podbilansu. Novčana sredstva ostvarena prodajom cijelih preduzeća, prihod su nadležne agencije koja provodi prodaju do ispunjenja finansijskog plana, u protivnom, prebaciju se na Escrow račun kantona, odnosno Federacije.

Preduzeće se može pojaviti kao prodavac u postupku male privatizacije u slijedećim slučajevima:

Imovina - pokretne i nepokretne stvari i prava u vlasništvu preduzeća;

Dijelovi preduzeća - skup nepokretnih i pokretnih stvari i prava u vlasništvu preduzeća, koji predstavlja tehničko-tehnološku cjelinu;

Dionice i/ili udjeli u drugom preduzeću - dionice preduzeća ili udjeli u preduzeću iz člana 1. Zakona o privatizaciji preduzeća.

Prodaja preduzeća i imovine u maloj privatizaciji može se provoditi metodom tendera ili aukcijom, te neposrednom pogodbom nakon neuspjele aukcije ili tendera.

Kontinuirane aktivnosti vođene su na pripremi i prodaji predmeta u maloj privatizaciji u ovisnosti od pristiglih prijava preduzeća. Preduzeća su, posebno u 1999. i 2000. godini koristila zakonsku mogućnost da izvrše prodaju imovine koja nije uvjet obavljanja njihove osnovne djelatnosti i imovine koja se ne koristi. Agencija je inicirala prijavu predmeta za malu privatizaciju preduzeća iz svoje nadležnosti, s obzirom da je ova mogućnost osnova za restrukturiranje preduzeća, odnosno "čišćenje" i oslobađanje od neposlovne aktive. Agencija je u proceduri prodaje vodila računa da prodajne cijene odgovaraju tržišnim, tako da kupoprodajne cijene čine cca 85% od početne cijene.

S obzirom da je mala privatizacija vid restrukturiranja preduzeća koja su predmet privatizacije, donesena je Odluka o neposrednoj pripremi i provedbi male privatizacije kojom je rok za prijavu i pripremu predmeta male privatizacije produžen do novembra 2007. godine.

Ostvareni efekti male privatizacije u Tuzlanskom kantonu do 31. 12. 2007.godine.

Struktura		UKUPNO
Broj predmeta*		394
Početna cijena*		45.413.948
Prihod*	certifikati	30.007.627
	keš	18.117.276
Prihod ukupno*		48.124.903
Broj firmi		34
Ponuđeni kapital		5.276.474
Prihod	certifikati	3.514.235
	keš	1.952.279
Prihod ukupno		5.466.514

*Odnosi se na zbirne podatke za: imovinu preduzeća, dio preduzeća i poslovne prostore općina.

Prvobitnim zakonskim rješenjima ostavljena je mogućnost da se dio prodajne cijene do 35% može platiti u gotovom novcu, a 65% u certifikatima, što je nakon izmjene i dopune Zakona o privatizaciji preduzeća u oktobru 2004. godine izmijenjeno, tako da se prodajna cijena može platiti u certifikatima do 10% i gotovini najmanje 90%, a kao rok do kada su se u postupku privatizacije za kupovinu imovine dionica i udjela preduzeća mogli koristiti certifikati određen je 30. juni 2006. godine

STEPEN PRIVATIZACIJE RASPOLOŽIVOG DRŽAVNOG KAPITALA

Državni kapital	Ostaje državni kapital	Državni kapital za privatizaciju (1+2)	1. Državni kapital na tender	2. Državni kapital za JPD
1.734.935.616	90.131.295	1.644.804.321	511.418.028	1.128.818.082

U odnosu na strukturu državnog kapitala opredijeljenog po metodama privatizacije u izvještajnom periodu je:

- Metodom JPD privatizirano 56,88% planiranog državnog kapitala za prodaju ovom metodom, uz napomenu da je ova metoda prodaje okončana u 2002. godini;
- Metodom tendera privatizirano 26,83% opredijeljenog kapitala. Preostali državni kapital i dalje će se, pored ostalih, prodavati i ovom metodom.

NEPRIVATIZIRANI/PRIVATIZIRANI KAPITAL U 2006. GODINI

Nadležna agencija	Broj predmeta	Ukupan kapital	Privatizirani kapital	Neprivatizirani kapital
KAP TK	51	333.508.711,00	112.399.056,00	221.109.655,00

UČEŠĆE STRANIH INVESTITORA

U TK strani investitori kupili su 6 preduzeća, u kojima su zaposlena 822 radnika, a vrijednost ponuđenog državnog kapitala iznosila je 42.549.986 KM. Za taj kapital ponuđena je cijena od 42.082.788 KM, ugovorene su investicije u visini od 122.489.219KM, zadržavanje uposlenih i otvaranje 261 novih radnih mjesta.

UČEŠĆE STRANIH INVESTITORA U PRIVATIZACIJI DRŽAVNOG KAPITALA U TK **UGOVORI ZAKLJUČENI SA INO-KUPCIMA SA 31. 12. 2007.godine**

Rbr	Naziv firme	Naziv kupca	Država kupca	Datum ugovora	Ponuđeni kapital	Ponuđenik apital %	Preuz. radnika	Cijena	Investicije	Novi radnici
1	Fabrika cementa Lukavac	ALAS INTERNATIONAL	Austrija	12.10.2001.	21.722.900	51	292	35.000.000	117.000.000	108
2	Plastikal Kalesija	BUSCHERFOFF SPETZIALVERPACKUNG GMBH	Njemačka	18.02.2002.	1.291.500	67	83	1.291.500	2.200.000	40
3	Šipas Sineks Srebrenik	CARAT TECHNOLOGY	Slovenija	14.12.2004.	2.603.000	67	100	1.000	750.000	0
4	Emel doo Revom Lukavac	GREDELJ	Hrvatska	17.06.2002.	3.355.800	55	116	1,96	1.070.219	0
5	Prerada i promet mlijeka Tuzla	LJUBLJANSKE MLEKARNE	Slovenija	09.12.2003.	4.040.286	65	93	4.040.286	1.469.000	53
6	Hotel Tuzla	RAM Invest	Slovenija	25.12.2007.	9.486.500	67	138	1.750.000	15.000.000	60

PRIHODI I RASHODI SREDSTAVA OSTVARENIH PRIVATIZACIJOM

Novčana sredstva ostvarena prodajom preduzeća su najznačajnija i najveća stavka ukupnog prihoda kojeg je KAP – Tuzla ostvarila u periodu 1999-2007. godine. Uputstvom o računima za uplaćivanje, evidentiranje i raspoređivanje sredstava u novcu za otkup stanova, preduzeća, dijelova preduzeća i drugih novčanih uplata iz osnova privatizacije broj 1-1783/98 od 21. 07. 1998. godine od strane generalnog direktora Zavoda za platni promet FBiH razrađen je način uplate i raspoređivanja novčanih sredstava u procesu privatizacije. Kantonalna agencija za privatizaciju Tuzla otvorila je slijedeće namjenske račune:

1. Račun 793 (za uplatu 35% u gotovom novcu po osnovu privatizacije dijela preduzeća ili imovine po osnovu člana 28. Zakona o privatizaciji preduzeća. Ova sredstva pripadaju prodavcu i KAP je dužan sredstva sa ovog računa u cijelosti prenijeti na račun preduzeća – prodavca),
2. Račun 795 (za uplate u novcu po osnovu prodaje preduzeća, dionica preduzeća ili udjela u preduzeću čiji je prodavac KAP – iz člana 26. Zakona o privatizaciji preduzeća. Saglasno članu 33. Zakona o privatizaciji preduzeća ova sredstva se koriste za finansiranje troškova Agencije i finansiranje razvoja i zapošljavanja u kantonu),
3. Račun 796 (za uplatu 35% u gotovom novcu po osnovu prodaje poslovnih prostora općine. Sredstva sa ovog računa prenose se na račun općine),
4. Račun 798 (za uplatu gotovine po osnovu javnog upisa dionica),
5. Račun 799 (za uplatu gotovine po osnovu depozita za učešće na aukciji i tenderu. Sa ovog računa Agencija vrši povrat uplatiocima depozita koji nisu pobijedili na aukciji ili tenderu).

Pored namjenskih računa privatizacije, Agencija ima otvoren redovan račun preko koga vrši finansijsko poslovanje. Članom 20. Zakona o kantonalnoj agenciji za privatizaciju propisano je da se sredstva za poslovanje agencije osiguravaju iz budžeta kantona, dotacija domaćih i međunarodnih organizacija, naknada za učešće na tenderima i aukcijama i drugih izvora.

Gašenjem ZPP-a namjenski računi privatizacije i redovan račun su otvoreni u Tuzlanskoj banci DD Tuzla.

Ukupna gotovinska sredstva privatizacije gdje je Agencija bila prodavac u periodu 1999-2007. godine iznose 53.422.793,00 KM, a raspored po godinama je slijedeći:

- 1999. godine 657.489,00 KM (što je ostvareno prodajom slijedećih preduzeća):

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DJL Bušmin Teočak	17.500	T-MP
2.	Doboj lijek Doboj Istok	46.200	T-MP
3.	DD Radnik Doboj Istok	7.031	T-MP
4.	DD Zvornik putevi Sapna	72.100	T-MP
5.	DD Montaža Doboj Istok	11.900	T-MP
6.	DOO Zanati Gračanica	54.250	T-MP
7.	JP Glas Drine Sapna	4.865	T-MP
8.	JP Logistički centar Teočak	7.700	T-MP
9.	DD Stočar Gračanica	35.000	T-MP
10.	JP IKC Kalesija	10.545,50	T-MP

11.	DD GPP Banovići	70.700	T-MP
12.	DD Živinice trans Živinice	55.807	T-VP
13.	DOO Dalekovodmontaža Tuzla	106.807	T-VP
14.	JGKP Izgradnja Teočak	99.557	T-VP
15.	DD Autokomerc Gračanica	3.152,5	T-MP
16.	DD Drina Tuzla	17.500	T-MP
17.	DD Polet Srebrenica	14.694,4	A-MP
18.	DD Sanitarac Tuzla	22.179,5	A-MP

- 2000. godine 6.963.607,00 KM (što je ostvareno prodajom slijedećih preduzeća):

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DD Transport i meh. Gračanica	182.000	T-MP
2.	DOO Avis Gračanica	24.526	T-VP
3.	DD Transport Gračanica	175.000	T-MP
4.	DD Tehnograd Tuzla	147.433	A-VP
5.	DOO Terme Gračanica	280.000	T-VP
6.	DOO Higijena Tuzla	158.823	T-MP
7.	DD Kokaproduct Gračanica	534.822	T-VP
8.	DD Kula Gradačac	625.500	T-VP
9.	DD Tuzlatransport Tuzla	261.799	T-VP
10.	DD FGO Banovići	305.835	T-VP
11.	DD Konjuh Živinice	1.272.827	T-VP
12.	DOO Tehnograd visokogr. Tuzla	143.242	T-VP
13.	DD Metalac Lukavac	57.233	NP-MP
14.	DOO Voćni Rasadnik Srebrenik	180.000	T-VP
15.	DD Elektroremont Banovići	353.387	T-VP
16.	DOO Front slobode Tuzla	87.500	T-MP
17.	JMDD JGSP Tuzla	760.000	T-VP
18.	DOO Tuzlakvarc Tuzla	251.000	T-VP
19.	DD Otpad Živinice	102.347	T-MP
20.	DD Alefe-Mi Živinice	652.259	T-VP
21.	DOO PTK Tuzla	176.750	T-MP
22.	DD Bosnaprevoz Doboj Istok	3.500	NP-MP
23.	DD Farmacija Tuzla	222.823	T-VP
24.	DOO Elektromontaža Tuzla	5.000	T-VP

- 2001. godine 39.235.611,00 KM (što je ostvareno prodajom slijedećih preduzeća):

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DD Fabrika cementa Lukavac	35.000.000	T-VP
2.	DOO Elektromontaža Tuzla	58.000	T-VP
3.	DOO Tuzlanka Tuzla	1.147.360	T-VP
4.	DOO Unis-tok Kalesija	99.900	T-VP

5.	DJL Hempro Gradačac	251.000	T-VP
6.	DD Graps Gradačac	295.000	T-VP
7.	DD Tehnograd invest Tuzla	6.393	T-MP
8.	DD Tuzlaprevoz Tuzla	172.470	T-VP
9.	DOO Tehnika Lukavac	100.889	T
10.	DD Prerada i prom. mlijeka Tuzla	404.028	T-VP
11.	DD TMP Srebrenik	275.360	NP-VP
12.	DD Integrainžinjeri Tuzla	108.608	T-VP
13.	Dekor Banovići	92.422	T-MP
14.	Progres Kladanj	90.000	NP-VP
15.	DD Kartonaža Tojšići	297.000	T-VP
16.	DOO Bosnaprodukt Gradačac	55.000	NP-VP
17.	DOO Polet Tuzla	66.300	T-VP
18.	DOO Siporex Tuzla	254.790	T-VP
19.	DOO Fakol Lukavac	172.800	T-VP
20.	DOO KalEtex Kalesija	150.000	T-VP
21.	DD Autosaoobraćaj Tuzla	138.290	T-VP

- 2002. godine 4.215.418,00 KM (što je ostvareno prodajom slijedećih preduzeća):

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DOO Siporex Tuzla	162.000	T-VP
2.	DOO Umel Fakol Lukavac	41.480	T-VP
3.	DD Elir Nikol Tesla Tuzla	275.500	NP-VP
4.	DOO Olimp Gračanica	110.000	NP-VP
5.	DD Tuzko Tuzla	30.000	NP-VP
6.	DD Rudar Tuzla	77.000	T-VP
7.	DOO Livnica čelika Tuzla	333.890	NP-VP
8.	DD Graplast Gračanica	6.500	NP-VP
9.	DOO Umel Revom Dobošnica	1,95	NP-VP
10.	DOO AOP Tuzla	56.000	T-MP
11.	DD Umel Tuzla	180.250	T-MP
12.	DOO Polet Kladanj	9.906	T-MP
13.	DD Hotel Tuzla	1.750.000	NP-VP
14.	DD Sineks Srebrenik	1.000	NP-VP
15.	DD Autosaoobraćaj Banovići	15.032	NP-VP
16.	DD Dita Tuzla	635.000	NP-VP
17.	DD GIT Tuzla	3.500	T-MP
18.	DD Antikorozijska Tuzla	1	NP-MP
19.	DD Magrospromet Tuzla	60.371	T-MP
20.	DOO Održavanje Tuzla	7.000	T-MP
21.	JP Gradačaćki sajam Gradačac	81.512	T-MP
22.	DD Sloboda Tuzla	14.000	T-MP
23.	DOO MIT Šićki Brod	7.270	NP-VP

24.	DD Bosanka Kladanj	8.206	NP-VP
25.	DD Hidrotehnika Kladanj	76.957	NP-VP
26.	DD Plastik Kalesija	129.150	T-VP
27.	DD Fortuna Gračanica	110.000	NP-VP
28.	DD Kvin Tuzla	142.500	NP-VP

U ovoj godini je zbog raskida ugovora sa „Integra inženjering“ Tuzla, izvršen povrat sredstava u iznosu od 108.609,00 KM.

- 2003. godine 826.402,00 KM (što je ostvareno prodajom):

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DD Kvin Tuzla	7.500	NP-VP
2.	DD Magros promet Tuzla	35.251	T-VP
3.	DOO Siporex Tuzla	162.000	T-VP
4.	DOO MIT	79.969	NP-VP
5.	DD Hidrotehnika Kladanj	33.143	NP-VP
6.	JP Direkcija Tuzla	140.000	T-VP

i imovine Brčko Distrikta

- Poslovnica Bimex 60.000 KM (Kucalović S.)
- RK Gradačac 273.036 KM (Aldi komerc)
- Prod. Srebrenik 9.310 KM (Fazlić A.)
- Prod. 16. Gradačac 44.000 KM (Zahirović D.)

U ovoj godini je zbog raskida ugovora izvršen povrat sredstava kupcima DD „Sloboda“ Tuzla u iznosu od 7.000,00 KM, kupcima DOO „Polet“ Kladanj u iznosu od 9.906,00 KM i kupcima DD „Sineks“ Srebrenik u iznosu od 900,00 KM.

- 2004. godine je ostvareno 717.110,00 KM na osnovu naplate za:

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Metod prodaje
1.	DD Magros promet Tuzla	23.501	T-MP
2.	DOO Siporex Tuzla	306.000	T-VP
3.	DD Spreča MVP Tuzla	139.509	T-VP
4.	DD Sinex Srebrenik	1000	T-VP
5.	JGKP Izgradnja Teočak	66.000	Po Odluci UO o naplati potraživanja koja nisu iskazana u početnom bilansu preduzeća
6.	Imovina Brčko Distrikta	181.100	

- 2005. godine je ostvareno 159.109,00 KM gotovine od uplate po osnovu:

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Napomena
1.	DD Graplast Gračanica	10.410	NP-VP
2.	JGKP Izgradnja Teočak	88.000	Po Odluci UO o naplati potraživanja koja nisu iskazana u početnom bilansu preduzeća
3.	DD Ozrenka Gračanica	54.066	Imovina iz pasivnog podbilansa
4.	DD Otpad Živinice	6.633	Naplaćene sankcije za kašnjenje u izvršenju obaveza

- 2006. godine je ostvareno 358.102,00 KM po osnovu naplate:

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Napomena
1.	Graplast Gračanica	65.963	NP-VP
2.	JGKP Izgradnja Teočak	77.000	Po Odluci UO o naplati potraživanja koja nisu iskazana u početnom bilansu preduzeća
3.	Imovina Brčko Distrikta	103.900	
4.	Dita, Metalac, Visokogradnja, Kalateks	111.239	Naplaćene sankcije za kašnjenje u izvršenju obaveza

- 2007. godine je ostvareno 289.944,00 KM po osnovu naplate:

R.br.	Naziv preduzeća	Iznos KM	Napomena
1.	JGKP Izgradnja Teočak	132.000	Po Odluci UO o naplati potraživanja koja nisu iskazana u početnom bilansu preduzeća
2.	Imovina Brčko Distrikta	129.200	
3.	Kalateks, Osnova	28.744	Naplaćene sankcije za kašnjenje u izvršenju obaveza

Prikupljena sredstva privatizacije su raspoređena na slijedeći način:

- Na osnovu Zaključka Vlade TK broj 02/1-41-8841/00 od 25. 07. 2000. godine i Odluke UO KAP TK broj 19/03-021-5791/2000 od 28. 07. 2000. godine 300.000,00 KM je preneseno Ministarstvu za boračka pitanja u Vladi TK u svrhu realizacije projekta novog zapošljavanja demobilisanih boraca.

- Na osnovu Odluke o kreditiranju projekata iz privatizacijskih novčanih sredstava Vlade TK broj 02/1-14-13741/99 od 04. 12. 1999. godine, Odluke Vlade TK broj 02/1-14-3934/01 od 18. 04. 2001. godine, Odluke Skupštine TK o korišćenju novčanih sredstava ostvarenih prodajom preduzeća na području TK broj 01-02-131-14/01 od 04.05.2001. godine i Odluke UO KAP o uslovima kreditiranja projekata iz novčanih sredstava ostvarenih prodajom preduzeća u procesu privatizacije broj 19/03-021-1986/2001 od 10. 05. 2001. godine započeo je projekt novog zapošljavanja za korisnike kredita koji su plasirani putem Tuzlanske banke DD Tuzla. U periodu do 13. 06. 2002. godine na ovaj način odobreno je 96 projekata iz redovnih kredita u iznosu od 9.776.083,00 KM; 511 mikrokredita u iznosu od 4.189.052,00 KM i komisioni kredit Rudniku krečnjaka „Vijenac“ u iznosu od 500.000,00 KM. Zaključkom Vlade TK broj 02/1-14-5544/02 od 25. 07. 2002. godine prihvaćen je Zapisnik o stanju privatizacijskih novčanih sredstava na dan 14. 06. 2002. godine, te je utvrđeno da Vlada TK preuzima sva prava i obaveze Kantonalne agencije za privatizaciju regulirane Ugovorom od 24. 12. 1999. godine i Aneksa 1. i 2. ovog Ugovora zaključenog između Banke i Kantonalne agencije za privatizaciju TK. Na ovaj način je na Ministarstvo finansija Vlade TK preneseno ukupno 36.613.677,00 KM koji se odnose na saldo plasmana u kredite u iznosu od 12.314.930,00 KM, pozajmice Vladi TK u iznosu od 15.850.000,00 KM i gotovinska sredstva u iznosu od 8.448.747,00 KM.
- Članom 1. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji preduzeća („Sl. novine FBiH“ broj 32/00) utvrđeno je da 20% gotovinskih sredstava pripada Društvenom fondu za penzijsko i invalidsko osiguranje BiH. Po tom osnovu, a po Odluci UO KAP broj 19/03-021-7006/2000 od 29. 09. 2000. godine izvršeno je prebacivanje sredstava na Fond PIO u iznosu od 9.626.220,00 KM.
- Odlukom o načinu raspolaganja novčanim sredstvima ostvarenim prodajom preduzeća i banaka na teritoriji FBiH Vlade FBiH broj 275/02 od 01. 07. 2002. godine regulirano je da se ova novčana sredstva usmjeravaju na poseban ESCROW račun budžeta Federacije BiH i ESCROW račun budžeta kantona. Time je prestala obaveza Agencije da vrši prenos na Fond PIO. Tačkom III navedene Odluke je utvrđeno da se sredstva sa ESCROW računa koriste za sanaciju unutrašnjeg duga u Federaciji BiH, 20% za sanaciju i osiguranje kapitala za PIO i finansiranje troškova federalne i kantonalnih agencija za privatizaciju prema finansijskim planovima na koje su dobile saglasnost od nadležne vlade. Po osnovu prenosa na ESCROW račun do kraja 2007. godine prebačeno je 3.879.860,00 KM sa privatizacijskih računa Kantonalne agencije za privatizaciju.
- Za finansiranje svog rada Kantonalna agencija za privatizaciju TK je na osnovu odluka UO i Vlade TK do kraja 2007. godine na redovan račun prenijela 3.003.036,00 KM što iznosi 5,6% ukupno prikupljenih sredstava privatizacije. Osim ovih sredstava svoj rad Agencija je finansirala sredstvima iz budžeta u 1999. i 2000. godini, zatim naknadama za učešće na tenderu, aukciji i neposrednoj pogodbi, zatim propalih depozita učesnika koji odustanu od potpisivanja ugovora, naknade od 0,3% od prodajne cijene za provođenje aukcija i tendera čiji su prodavci preduzeća, a na osnovu Odluke UO KAP TK broj 19/03-021-2242/2000 od 21. 03. 2000. godine i Odluke o izmjenama 03-

212/2006 od 01. 02. 2006. godine, naplaćene zakupnine za izdate poslovne prostore imovine Brčko distrikta do njihove privatizacije i drugih izvora.

Sredstva za finansiranje rada Agencije su utrošena na bruto plate i ostala primanja (topli obrok, prevoz, regres) uposlenika čije je brojno stanje po godinama bilo slijedeće:

1999.	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
15	17	17	16	14	13	10	10	10

U prve dvije godine rada Kantonalna agencija je bila smještena u prostor za koji se plaćao zakup za koji je izdvojen znatan dio sredstava, da bi 2000. godine Vlada TK kupila zgradu u kojoj je sjedište Agencije. U početku su znatna sredstva utrošena u opremanje prostorija i nabavku opreme i namještaja kako bi se stvorili uvjeti za nesmetan rad Agencije. Veliki dio sredstava je utrošen za finansiranje rada tenderskih komisija, komisija za odobravanje kredita iz privatizacijskih sredstava, plaćanje revizija, izradu informacionih memoranduma, štampanje kataloga, plaćanje medijskih usluga oglašavanja javnih poziva i objava rezlutata prodaja, zatim za naknade aukcionerima, članovima Upravnog i Nadzornog odbora, naknada po ugovoru o djelu po osnovu prevođenja javnih poziva koji su objavljivani na jednom stranim jeziku, usluga revizije prethodno izvršene vlasničke transformacije i ostalih materijalnih troškova uzrokovanih redovnim radom Agencije. Ukupni troškovi Agencije su bili u skladu sa odobrenim finansijskim planovima od strane UO KAP i Vlade TK, a što je pojedinačno vidljivo iz godišnjih izvještaja dostavljanih Vladi TK.

Pored prihoda od prodaje državnog kapitala koju su prikazani kao prihodi Agencije, posredstvom Agencije ostvarena su gotovinska sredstva od prodaje imovine preduzeća putem aukcija i tendera u maloj privatizaciji u ukupnom iznosu od 15.906.095,76 KM, te sredstva od prodaje općinskih poslovnih prostora u ukupnom iznosu od 1.299,036,35 KM.

Znači, ukupno ostvarena sredstva od prodaje imovine preduzeća i općina iznose 17.205.132,11 KM. Navedena sredstva su, nakon umanjenja naknade za pokriće troškova u visini od 0,30% od postignute prodajne cijene, prenesena na račun preduzeća i općina i to kako slijedi:

R.br.	Prodavac	Iznos u KM
1.	Općina Tuzla	1.239.167,65
2.	Općina Kladanj	34.895,00
3.	Općina Banovići	12.250,00
4.	DD Autocentar Tuzla	31.203,00
5.	DD Bosna Gračanica	811.858,70
6.	DC Gračanica	312.690,00
7.	Domaća radinost Gradačac	8.740,00
8.	DD Elir Tuzla	170.100,00
9.	DD Farmacija Tuzla	83.405,00
10.	DD Frizer Tuzla	81.681,05
11.	DD Geobušenje Tuzla	85.155,00
12.	DD Gradina Srebrenik	752.500,00
13.	DD Hotel Tuzla Tuzla	410.408,00
14.	DOO Igmin komerc Tuzla	69.769,00
15.	DD Ingram Srebrenik	119.700,00
16.	DD Konjuh Kladanj	471.148,31
17.	DD Litva Banovići	562.652,22

18.	DD Majevisa Srebrenik	2.252.853,11
19.	DD Mesopromet Tuzla	127.238,90
20.	DD Napredak Gradačac	15.500,00
21.	DD Ozrenka Gračanica	208.020,00
22.	DD Park Gračanica	139.373,40
23.	JP Plaže jezera Modrac Lukavac	300.940,15
24.	DOO Prehranapromet Tuzla	1.936.925,40
25.	DOO Progres Lukavac	1.572.267,80
26.	DD Promet Kladanj	320.197,60
27.	JP Rad Lukavac	52.726,40
28.	DD Razvitak Gradačac	332.711,00
29.	DOO RMU Banovići	268.122,60
30.	Rudnik soli Tušanj	49.497,00
31.	DD Sloboda Tuzla	60.325,80
32.	DD Sodaso Holding Tuzla	30.660,00
33.	DOO Tehnika Lukavac	200.549,00
34.	DOO Tehnograd visokogradnja Tuzla	700.000,00
35.	DD Tehnopromet Tuzla	386.917,20
36.	DOO Tekstil Tuzla	72.794,40
37.	TMD Gradačac	193.013,65
38.	DD Trgočentar Gradačac	47.083,72
39.	DOO Trgovina na veliko i malo Kalesija	99.400,00
40.	DD Tržnice-pijace Tuzla	149.786,98
41.	DD TTU Tuzla	1,00
42.	DOO Ugostiteljstvo i trgovina Banovići	80.500,00
43.	DD Univerzalpromet Tuzla	67.451,75
44.	DOO Velepromet Banovići	313.783,00
45.	DD Živinicepromet Živinice	1.767.768,17

Naknada koju je na osnovu Odluke Upravnog odbora broj 19/03-021-2242/2000 Agencija prenijela na redovan račun iznosi 120.791,00 KM uvećana za plaćeni porez na promet usluga u iznosu od 11.539,20 KM što ukupno iznosi 132.330,25 KM.

PRIVATIZACIJA PREDUZEĆA KOJA SE PRODAJU U SARADNJI SA MEĐUNARODNOM SAVJETODAVNOM GRUPOM (IAGP)

USAID, EU i GTZ kao institucije vlada zemalja donatora, podržavale su proces privatizacije putem tehničke pomoći odnosno angažiranjem eksperata koji su, zajedno sa domaćim snagama, učestvovali u pripremi i privatizaciji određenog broja kompanija, kao i educiranju javnosti o procesu privatizacije i mogućnostima učešća svakog građanina. Svi oblici tehničke pomoći pružani su na donatorskoj osnovi.

Br	Naziv preduzeća	Djelatnost	Općina	Ukupni kapital	Državni kapital za tender		IAGP	Napomena
					Iznos	%		
1	FORTUNA DD	Obuća	GRAČANICA	10.461.217	7.009.000	67	USAID	prodato
2	FABRIKA CEMENTA	Fabrika cementa	LUKAVAC	42.691.902	21.772.900	51	USAID	prodato
3	DITA	Deterdžent	TUZLA	19.228.056	9.806.300	51	GTZ	prodato
4	HOTEL TUZLA	Hotel	TUZLA	14.158.959	9.486.500	67	EU	prodato
	UKUPNO			86.540.134	48.074.700			

Napomena: Neke od članica IAGP učestvovala su samo u nekim fazama pripreme preduzeća za privatizaciju.

PASIVNI PODBILANS

Po odobravanju početnih bilansa stanja preduzeća, a koji se prema Zakonu o početno bilansu stanja preduzeća i banaka sastoji od pasivnog podbilansa, neutralnog podbilansa i aktivnog podbilansa, Kantonalna agencija za privatizaciju je u 2001. godini u skladu sa datim nadležnostima otpočela aktivnosti, a u cilju zaštite stvari, prava, potraživanja i obaveza koja nisu bila u posjedu odnosno pod kontrolom preduzeća.

Aktivnosti su vođene sa ciljem prikupljanja dokumentacione osnove, te identifikovanjem i evidentiranjem stvari, prava, potraživanja i obaveza koja nisu bila uključena u aktivni podbilans ili nisu iskazana u pasivnom podbilansu. U tu svrhu obraćali smo se preduzećima u više navrata sa zahtjevom da nam dostave dokumentaciju koja je bila osnov za isknižavanje po pasivnom podbilansu, te da u dodatnim analizama utvrde eventualne promjene, kao i identifikovanje stvari, prava i obaveza koja su bila predmet pasivnog podbilansa a u istom nisu iskazana.

Između ostalog, postupajući po Zaključku Vlade TK broj 021/1-23-9316-1/01 od 28. 08. 2001. godine, kojim je zadužena Kantonalna agencija za privatizaciju da u saradnji sa resornim ministarstvima sačini evidenciju imovine koju preduzeća sa područja TK posjeduju na teritoriji država republika bivše SFRJ, Agencija je uputila zahtjev prema svim preduzećima koja se nalaze u Registru preduzeća za privatizaciju. Nakon prikupljenih podataka informacija je upućena svim relevantnim institucijama.

Analizirajući i sumirajući dokumentaciju dostavljenu od preduzeća uz početni bilans te naknadno dostavljenu dokumentaciju ustanovili smo da je 48 preduzeća prijavilo postojanje predmeta iz člana 2. Pravilnika o pasivnom podbilansu.

U skladu sa promjenama propisa koji reguliraju ovu oblast, sačinjen je i registar predmeta iz člana 2. Pravilnika o pasivnom podbilansu i evidentiranje neiskazanih predmeta iz pasivnog podbilansa, koji je u zadatom roku sa raspoloživom dokumentacijom prosljeđen Agenciji za privatizaciju u FBiH kao nosiocu formiranja centralnog registra.

Zbog hitnosti postupaka date su punomoći d.o.o. «Ozrenka» Gračanica i „Remontmontaža“ dd Tuzla, da preduzmu sve radnje na zaštiti imovine koja je predmet pasivnog podbilansa i po potrebi izvrše prodaju u ime i za račun Kantonalne agencije za privatizaciju, a ostavrena novčana sredstva su usmjeravana na ESCROW račun.

Agencija za privatizaciju je cijeneći sve okolnosti i razmatrajući propise koji su u momentu donošenja Odluke broj 03-786/2005 od 27. 04. 2005. godine usvojila stav da je najcjelishodnije ovlastiti pravna lica čija je imovina i potraživanja iskazana u

pasivnom podbilansu za nastavak vođenja već započelih sudskih postupaka, odnosno pokretanja sudskih i drugih upravnih postupaka pred sudovima i upravnim organima država nastalih raspadom bivše SFRJ, a u cilju zaštite potraživanja i imovine iskazane u pasivnom podbilansu, te je navedenom Odlukom ovlašten direktor Kantonalne agencije za privatizaciju da da punomoć pravnim licima za pokretanje i nastavak postupaka pred sudovima i upravnim organima uz obavezu da o svakoj izdatoj punomoći izvijestu Upravni odbor Agencije. O ovom stavu i donošenju odluke obaviještena su sva preduzeća koja imaju iskazane stvari, prava i potraživanja sa naglašavanjem da rok zastare ističe za 3 godine počev od 02. 06. 2004.godine.

U cilju obavještanja nadležnih organa koji su u saradnji sa agencijama bili dužni voditi aktivnosti u cilju zaštite predmeta iz člana 2. Pasivnog podbilansa, Agencija je uputila Odluku broj 03-786/2005 resornim ministarstvima, preduzeća koja se nalaze u registru pasivnog podbilansa tražeći saglasnost na istu ili u suprotnom provođenje odredbi člana 7. Pravilnika o pasivnom podbilansu.

U skladu sa obavezama utvrđenim odredbama Pravilnika o pasivnom podbilansu, Kantonalna agencija za privatizaciju je kontinuirano vodila aktivnosti na pribavljanju dokumentacije za predmete iz pasivnog podbilansa, kao i utvrđivanje onih koji nisu bili iskazani, te o istome obavještavala Agenciju za privatizaciju u FBiH kao nosioca aktivnosti. Ujedno smo u cilju saradnje i zajedničkog vođenja aktivnosti u cilju zaštite predmeta pasivnog podbilansa uzimali učešće na sastancima koje je organizirala Agencija za privatizaciju u FBiH.

Istražujući mogućnost naplate potraživanja prema pravnim licima iz država nastalih raspadom bivše SFRJ, uputili smo dopis Pravobranilaštvu BiH, Ministarstvu vanjskih poslova BiH, Ministarstvu pravde i Ministarstvu industrije, energije i rudarstva FBiH, tražeći upute i pomoć oko zaštite državne imovine i finansijskih potraživanja evidentiranih u pasivnom podbilansu o čemu smo izvijestili i Vladu Tuzlanskog kantona. Nastavljajući navedene aktivnosti a u cilju prekida roka zastare prema Aneksu G Okvirnog sporazuma o sukcesiji, organizirani su sastanci sa resornim ministarstvima preduzeća koja se nalaze u registru preduzeća pasivnog podbilansa i Kantonalnim pravobraniocem, te im je upućena kopija raspoložive dokumentacije. Paralelno su vođene aktivnosti u saradnji sa Agencijom za privatizaciju FBiH i ostalim kantonalnim agencijama na usaglašavanju nacrtu tužbe za naplatu potraživanja iz pasivnog podbilansa.

Cijeneći hitnost a ne umanjujući ni važnost iskazanih nepokretnosti, sačinjen je spisak preduzeća koja imaju iskazane pokretnosti i potraživanja na kojem su se našla 33 preduzeća, odnosno naknadnom analizom uvrštena su još 4 preduzeća, te u cilju obezbjeđivanja dodatne dokumentacije u saradnji sa resornim ministarstvima izvršena je posjeta preduzećima sa navedenog spiska.

Zajednički ili pojedinačno obavljene su posjete u 35 preduzeća o čemu su sačinjeni i zapisnici i konačan Izvještaj o poduzetim aktivnostima na zaštiti stvari, prava, potraživanja i obaveza iz pasivnog podbilansa.

KONTROLA UGOVOROM PREUZETIH OBAVEZA

Kontrola i praćenje izvršenja ugovorenih obaveza privatiziranih preduzeća kao i imovine, dijelova ili udjela preduzeća i općinskih poslovnih prostora iz nadležnosti Agencije, vrši se kontinuirano od zaključenja prvog ugovora.

1. Zaključeni ugovori:

a) Preduzeća:

- zaključeno 92 ugovora;
- ugovoreno je 180.967.338,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje u radnom odnosu 10.844 radnika.
- upošljavanje 1620 nova radnika.

b) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća – prodavac preduzeće:

- zaključeno 360 ugovora;
- ugovoreno je 55.627.552,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje 1.518 radnika i novo upošljavanje 324 radnika

c) Poslovni prostori općina-prodavac općina:

- zaključeno 24 ugovora;
- ugovoreno je 1.762.040,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje 48 radnika i novo upošljavanje 118 radnika

d) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća sa područja Brčko Distrikt – prodavac KAP:

- zaključeno 12 ugovora;
- ugovoreno je 332.707,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje 7 i novo upošljavanje 9 radnika.

2. Kontrolirani ugovori:

a) Preduzeća:

- kontrolirano 92 ugovora ili 100 %

U kontroliranim ugovorima ugovoreno je 180.967.338,00 KM investicija; preuzimanje u radni odnos 10.844 radnika i upošljavanje 1.620 novih radnika.

b) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća – prodavac preduzeće:

KAP TK nije pratila realizaciju ugovornih obaveza gdje je preduzeće prodavac.

c) Poslovni prostori općina-prodavac općina:

KAP TK nije poratila realizaciju ugovornih obaveza gdje je prodavac općina.

d) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća sa područja Brčko Distrikt – prodavac KAP:

- kontrolirano 12 ugovora ili 100%

U kontroliranim ugovorima ugovoreno je 332.707,00 KM investicija; preuzimanje u radni odnos 7 radnika i upošljavanje 9 novih radnika.

3. Realiziranje obaveza iz kontroliranih ugovora

a) Preduzeća:

Od ukupnog iznosa ugovorenih investicija u kontroliranim ugovorima realizirano je 152.515.768,00 KM ili 84,28%

Od ugovorenog broja radnika kupci su danom uvođenja u posjed preuzeli, 10.286 ili 94,85 %.

Od ugovorenog broja novih radnika realizovano je zapošljavanje 1.355 radnika ili 83,64%.

Pregled realizacije ugovorom preuzetih obaveza privatiziranih preduzeća sa stanjem na dan 31.12.2007. g. dat je u slijedećoj tabeli:

IZVRŠENJE UGOVORENIH OBAVEZA KONTROLIRANIH PREDUZEĆA									
Zaklj. Ugov.	Investicije			Zapošljavanje					
	Ugovorene	Realizirane	%	Ugov. postoj.	Realiz. postoj.	%	Ugov. novi	Realiz. novi	%
92	180.967.338	152.515.768	84,28	10.844	10.286	94,85	1.620	1.355	83,64

b) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća – prodavac preduzeće:

- zaključeno 360 ugovora;
- ugovoreno je 55.627.552,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje 1.518 radnika i novo upošljavanje 324 radnika.

Pregled obaveza iz ugovora gdje je predmet prodaje imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća:

Br. zaključenih ugovora	Ugovorena cijena (KM)	Ugovorene investicije (KM)	Ugovoreni broj preuzetih radnika	Ugovoreni broj novih radnika
360	43.305.963	55.627.552	1.518	324

c) Poslovni prostori općina-prodavac općina:

- zaključeno 24 ugovora;
- ugovoreno je 1.762.040,00 KM investicija;
- ugovoreno je preuzimanje i novo upošljavanje 166 radnika.

PREGLED KUPOPRODAJNIH UGOVORA OPĆINSKIH POSLOVNIH PROSTORA PO OPĆINAMA TK

Red. Broj	Naziv općine prodavca imovine	Broj privatizirane imovine	Ugovorena cijena (KM)	Ugovorene investicije (KM)	Ugovoreni broj preuzimanja i novog upošljavanja radnika	Metod privatizacije (aukcija, tender, neposredna pogodba)
1	Općina Banovići	1	35.000	30.000	1	1 tender
2	Općina Kladanj	2	99.700	10.000	6	1 aukcija, 1 tender
3	Općina Tuzla	21	3.776.461	1.722.040	159	1 aukcija, 20 tender,
	UKUPNO:	24	3.911.161	1.762.040	166	

d) Imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća sa područja Brčko Distrikta –prodavac KAP:

Od ukupnog iznosa ugovorenih investicija u kontroliranim ugovorima 332.707,00 KM) realizirano je 332.707,00 KM ili 100%

Od 7 ugovorenih radnika preuzeto je 6 ili 85,71% .

Od ugovorenog upošljavanja 9 novih radnika realizirano je zapošljavanje 13 novih radnika ili 144%.

Prodavac	Cijena		Investicije		Zapošljavanje				Metod privatizacije (aukcija, tender, neposredna pogodba)
	Ugovorena	Realizovana	Ugovoreno	Realizirano	Ugovor. preuz.	Realiz. preuz.	Ugovor. novi	Realiz. novi	
Kantonalna agencija za privatizaciju	974.852	974.852	332.707	358.685	7	7	9	12	8 aukcija, 4 tender

4. Pregled ugovora kod kojih su izvršene ugovorne obaveze:

4.1. Pregled ugovora kod kojih su izvršene sve ugovorene obaveze za privatizovana preduzeća sa stanjem na dan 31. 12. 2007. godine.

Redni broj	Preduzeće	Cijena		Investicije		Zapošljavanje				Zadržavanje postojeće djelatnosti (da/ne/nije ugovor.)
		Ugovorena	Realizirano	Ugovoreno	Realizirano	Ugovor. postoj.	Realiz. postoj.	Ugovor. novi	Realiz. novi	
1	ALFE-MI, Živinice	6.522.594,00	6.522.594,00	190.000,00	201.373,00	160	157	-	-	da
2	ANTIKOROZIJA, Tuzla	1,00	1,00	17.500,00	18.069,40	32	32	-	-	da
3	AUTOMATSKA OBRADA PODATAKA, Tuzla	160.000,00	160.000,00	187.760,00	187.760,00	8	8	5	5	da
4	AVIS, Gračanica	2.511.000,00	2.511.000,00	600.000,00	606.596,00	85	82	25	25	nije ugovor.
5	BOSNAPRODUKT, Gradačac	550.000,00	550.000,00	-	-	79	76	-	-	nije ugovor.
6	BUŠMIN, Teočak	50.000,00	50.000,00	10.000,00	23.930,20	8	8	5	5	nije ugovor.
7	DALEKOVODMONTAŽA, Tuzla	1.081.407,00	1.081.407,00	-	-	67	61	-	-	nije ugovor.
8	DEKOR, Banovići	264.063,24	264.063,24	116.500,00	116.500,00	24	24	3	3	nije ugovor.
9	DIREKCIJA ZA OBNOVU I IZGRADNJU, Tuzla	400.000,00	400.000,00	-	-	61	60	-	-	nije ugovor.
10	DITA, Tuzla	635.000,00	635.000,00	1.049.820,00	1.049.820,00	334	328	42	42	nije ugovor.
11	DOBOJLIJEK, Mala Brijesnica	132.000,00	132.000,00	20.000,00	20.000,00	8	8	-	-	nije ugovor.
12	ELEKTROREMONT, Banovići	3.286.660,00	3.286.660,00	250.000,00	274.500,00	152	152	2	3	nije ugovor.
13	ELIR - NIKOLA TESLA, Tuzla	2.755.000,00	2.755.000,00	300.000,00	300.000,00	174	163	25	35	nije ugovor.
14	ENERGOINVEST HEMPRO, Gradačac	2.510.000,00	2.510.000,00	1.085.000,00	1.185.194,00	115	115	15	16	nije ugovor.
15	FABRIKA CEMENTA, Lukavac	35.000.000,00	35.000.000,00	117.000.000,00	118.043.160,00	292	284	108	116	nije ugovor.
16	FABRIKA GRAĐ. OPREME, Banovići	3.058.348,00	3.058.348,00	550.000,00	550.000,00	134	134	-	-	nije ugovor.
17	FARMACIJA, Tuzla	3.287.777,00	3.287.777,00	415.000,00	415.000,00	29	29	15	15	nije ugovor.
18	FRONT SLOBODE, Tuzla	250.000,00	250.000,00	89.600,00	89.600,00	10	10	5	5	da
19	GLAS DRINE, Sapna	13.900,00	13.900,00	20.000,00	20.000,00	6	6	-	-	nije ugovor.
20	GPP BANOVIĆI, Banovići	202.000,00	202.000,00	50.000,00	56.229,43	49	49	-	-	nije ugovor.

21	GRADAČAČKI SAJAM, Gradačac	232.892,00	232.892,00	80.000,00	80.000,00	15	15	-	-	da
22	GRAPLAST, Gračanica	828.737,00	828.737,00	-	-	110	51	18	18	nije ugovor.
23	GRAPS, Gradačac	2.950.000,00	2.950.000,00	235.000,00	235.000,00	38	38	12	12	nije ugovor.
24	HIGIJENA, Tuzla	453.780,00	453.780,00	220.000,00	220.000,00	29	29	10	12	da
25	INFORMATIVNO KULT. C., Kalesija	30.130,00	30.130,00	11.500,00	11.500,00	8	8	-	-	da
26	INSTITUT ZA GRAD., GRAĐ. MAT. I NEMET., Tuzla	10.000,00	10.000,00	7.000,00	7.000,00	20	19	-	-	da
27	IZGRADNJA, Teočak	1.150.000,00	1.150.000,00	-	-	77	37	-	-	da
28	KALETEX, Kalesija	1.500.000,00	1.500.000,00	310.000,00	310.000,00	70	70	25	25	nije ugovor.
29	KARTONAŽA, Tojšići Kalesija	2.970.000,00	2.970.000,00	1.404.100,00	1.404.100,00	60	58	39	40	nije ugovor.
30	KOKAPRODUKT, Gračanica	5.348.215,00	5.348.215,00	1.500.000,00	1.500.000,00	145	145	5	5	nije ugovor.
31	KONJUH, Živinice	7.636.964,00	7.636.964,00	-	-	1225	1225	24	24	nije ugovor.
32	KULA, Gradačac	6.255.000,00	6.255.000,00	-	-	735	735	-	-	nije ugovor.
33	KVIN, Tuzla	1.500.000,00	1.500.000,00	450.000,00	452.550,50	2	2	4	53	nije ugovor.
34	LOGISTIČKI CENTAR, Teočak	22.000,00	22.000,00	15.000,00	15.000,00	15	15	-	-	nije ugovor.
35	MAGROSPROMET, Tuzla	340.350,00	340.350,00	1.200.000,00	1.200.000,00	16	16	12	15	nije ugovor.
36	METALAC, Lukavac	163.525,00	163.525,00	40.000,00	40.000,00	12	12	1	1	nije ugovor.
37	MONTAŽA, Velika Bijesnica	34.000,00	34.000,00	10.000,00	10.000,00	9	9	-	-	nije ugovor.
38	MVP SPREČA, Tuzla	697.546,00	697.546,00	-	-	47	47	-	-	da
39	OLIMP, Gračanica	1.100.000,00	1.100.000,00	-	-	504	491	-	-	nije ugovor.
40	OSNOVA, Živinice	41.000,00	41.000,00	255.000,00	274.000,00	7	7	15	22	nije ugovor.
41	OTPAD, Živinice	292.420,00	292.420,00	-	-	12	12	1	3	nije ugovor.
42	POLET SREBRENICA, Tuzla	41.984,00	41.984,00	-	-			-	-	nije ugovor.
43	PRERADA I PROMET MLIJEKA, Tuzla	4.040.286,00	4.040.286,00	1.469.000,00	1.477.917,31	93	90	53	53	nije ugovor.
44	PROGRES, Kladanj	900.000,00	900.000,00	-	-	36	36	9	9	nije ugovor.
45	PROIZVODNO TRGOVINSKI KOMBINAT, Tuzla	505.000,00	505.000,00	355.000,00	355.000,00	11	10	11	23	nije ugovor.
46	RADNIČKI UNIVERZITET, Lukavac	19.000,00	19.000,00	20.000,00	21.490,80	15	14	-	-	da
47	RADNIK, Mala Brijesnica	20.089,60	20.089,60	5.000,00	5.000,00	35	35	-	-	nije ugovor.
48	RK TUZLANKA, Tuzla	11.473.600,00	11.473.600,00	6.393.600,00	6.393.600,00	192	191	30	53	da
49	RUDAR, Tuzla	770.000,00	770.000,00	70.000,00	70.000,00	175	171	10	12	da

50	SANITARAC, Tuzla	63.369,00	63.369,00	-	-	-	-	-	-	nije ugovor.
51	SINEKS, Srebrenik	1.000,00	1.000,00	750.000,00	1.065.927,00	100	97	-	-	nije ugovor.
52	SIPOREX, Tuzla	8.847.900,00	8.847.900,00	-	-	298	294	-	-	nije ugovor.
53	STOČAR, Gračanica	100.000,00	100.000,00	240.000,00	254.233,75	27	19	-	8	nije ugovor.
54	TEHNOGRAD INVEST, Tuzla	40.000,00	40.000,00	150.000,00	156.639,40	7	7	-	-	nije ugovor.
55	TEHNOGRAD VISOKOGR., Tuzla	900.000,00	900.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	535	535	131	234	da
56	TEHNOGRAD, Tuzla	1.038.344,11	1.038.344,11	-	-	-	-	-	-	nije ugovor.
57	TEHNOGRAD-GMiT, Tuzla	872.387,00	872.387,00	200.000,00	200.000,00	105	99	-	-	nije ugovor.
58	TERME, Gračanica	2.800.000,00	2.800.000,00	500.000,00	500.000,00	5	5	15	15	da
59	TRANSPORT I MEHANIZACIJA, Gračanica	520.000,00	520.000,00	200.000,00	201.800,00	49	44	-	5	nije ugovor.
60	TUZLAPREVOZ, Tuzla	1.724.700,00	1.724.700,00	120.000,00	120.000,00	114	109	3	3	nije ugovor.
61	TVORNICA METALNIH PROIZVODA, Srebrenik	2.753.600,00	2.753.600,00	-	-	62	62	-	-	nije ugovor.
62	UMEL FAKOL, Lukavac	2.142.800,00	2.142.800,00	-	-	193	167	2	2	nije ugovor.
63	UMEL REVOM, Dobošnica	1,96	1,96	1.070.218,50	1.075.902,08	116	113	-	-	nije ugovor.
64	UMEL, Tuzla	515.000,00	515.000,00	228.001,80	228.001,80	14	14	35	44	da
65	UNIS TOK, Kalesija	999.000,00	999.000,00	4.534.000,00	5.090.597,00	78	72	80	80	nije ugovor.
66	ZANATI, Gračanica	155.000,00	155.000,00	20.000,00	20.000,00	33	29	-	4	nije ugovor.
67	ZVORNIKPUTEVI, Sapna	206.000,00	206.000,00	200.000,00	201.598,11	15	15	20	20	da
	UKUPNO		137.675.371	145.713.600	147.854.590	7.291,00	7.055,00	815	1065	

4.2. Pregled izvršenih ugovora gdje je predmet prodaje imovina preduzeća sa sjedištem u Brčko Distriktu a prodavac Kantonalna agencija za privatizaciju Tuzla

R.br.	Naziv predmeta	Ugovorena cijena	Realizovana cijena	Ugovorene investicije	Realizovane investicije	Ugov. preuzimanje radnika	Realiz. preuzimanje radnika	Ugov. novih radnika	Realiz. novih radnika
1	Prodavnica M.Bušatlije 1 - Tuzla	100.000,00	100.000,00	20.000,00	20.000,00	1	1	2	2
2	Robna kuca Gradacac, Gradačac	390.051,60	390.051,60	40.990,96	41.555,98	2	2	2	2
3	Prodavnica 46, Srebrenik	26.600,00	26.600,00						
4	Prodavnica br.16, H.K.G. Gradačac	43.999,99	43.999,99	109.000,00	123.735,01	1	1	4	7
5	Prodavnica, Srebrenik	23.000,00	23.000,00						
6	Prodavnica sa pripad. Invent. Banovići	93.100,00	93.100,00						
7	Poslovni prostor, Tuzla	65.000,00	65.000,00	162.716,00	173.393,90	3	3	1	1
8	Prodavnica 86,Mercur,Srebrenik	65.500,00	65.500,00						
9	Prodavnica, Majevičkih brigada 3, Lukavac	30.400,00	30.400,00						
10	Prodavnica 52,B.Polje,Gradačac	8.000,00	8.000,00						
11	Prodavnica, Ulica druga 40, Živinice	62.800,00	62.800,00						
12	Prodavnica,Rudarska 67,Tuzla	66.400,00	66.400,00						
	UKUPNO	974.852	974.852	332.707	358.685	7	7	9	12

5. Pregled raskinutih ugovora

5.1. Pregled raskinutih ugovora za predmet prodaje državni kapital

Red. Broj	Naziv preduzeća	Ponuđeni kapital	Ugovorena cijena	Ugovorene investicije	Ugovoreni broj postojećih radnika	Ugovoreni broj novih radnika
1	<i>DD Integra inženjering Tuzla</i>	979.400	2.300.000	1.200.000	232	70
2	<i>DD Sloboda Tuzla</i>	168.802	240.000	111.000	25	8
3	<i>DOO Polet Kladanj</i>	28.302	28.302	250.000	23	-
4	<i>DOO Polet Tuzla</i>	663.000	663.000	70.000	146	5
5	<i>DOO Elektromontaža Tuzla</i>	582.260	630.000	320.000	97	-
	Ukupno	2.421.764	3.861.302	1.951.000	523	83

5.2. Pregled raskinutih ugovora za predmet prodaje imovina, dijelovi ili udjeli preduzeća

Red. Broj	Naziv prodavca	Početna cijena	Ugovorena cijena	Ugovorene investicije	Ugovoreni broj postojećih radnika	Ugovoreni broj novih radnika
1	<i>Tržnice pijace Tuzla</i>	49.831	19.999,98	15.000	2	-
2	<i>TTU Tuzla</i>	11.390.279	1,00	5.000.000	500	-
	Ukupno	11.440.110	20.000,98	5.015.000	502	-

6. Pregled ugovora za čiji su raskid zbog neizvršenja ugovorenih obaveza pokrenuti sudski postupci za raskid

R/B	Naziv preduzeća	Ponuđeni kapital	Ugovorena cijena	Ugovorene investicije	Ugovoreni broj postojećih radnika	Ugovoreni broj novih radnika	Napomena
1	DD Tuzko Tuzla	3.037.400,00	300.000,00	750.000,00	216	50	Tužba sudu pokrenuta 13.06.2006.god.otvoren stečajni postupak
2	DOO Livnica čelika Tuzla	3.338.900,00	3.338.900,00	4.600.000,00	289	-	Tužba sudu pokrenuta 06.12.2004.god.
	Ukupno	6.376.300	3.638.900	5.350.000	505	50	

7. Stečajni postupak pokrenut je u 5 preduzeća u toku praćenja ugovornih obaveza KAP Tuzla: Tehnika Lukavac, Autosaoobraćaj Banovići, Bosanka Kladanj, Bosnaprevoz Doboj-Istok i Živinice.

Poseban problem na koji se nailazi u kontroli izvršenja ugovorom preuzetih obaveza predstavlja činjenica da normativno-pravno uopće nije definiran postupak raskida ugovora pa u takvim situacijama pri razrješavanju ovog nimalo jednostavnog problema imamo u vidu sljedeće činjenice i okolnosti:

Ukoliko se prilikom vršenja kontrole utvrdi da kupac ne izvršava ugovorom preuzete obaveze zbog „opravdanih“ okolnosti (promijenjene okolnosti na tržištu, okruženju, nedostatku planiranih investicija, uticaju određenih interesnih grupa i lobija putem sindikalnih organizacija i sl.), pa ako se pri tome utvrdi da postoji dobra namjera kupca da izvrši ugovorene obaveze Agencija nastoji da se ponaša fleksibilnije posežući za mjerom prolongiranja ugovorenog roka, promjeni strukture investicija kako bi se ugovor održao.

Dosadašnja praksa pokazala je da je najlošije rješenje raskid ugovora i njemu se pribjegava u situaciji krajnje nužde kada se utvrdi da kupac nije izvršio značajniji dio obaveza iz ugovora, te da nema dobre namjere u izvršenju ugovorenih obaveza.

Prilikom razmatranja mogućnosti pokretanja postupka raskida ugovora ima se u vidu dugotrajnost i neizvjesnost sudskog spora, što ima za posljedicu da se preduzeće dovodi u velike poteškoće, pošto kupac najčešće ne vrši ulaganja i samo preduzeće sve više propada.

I kada dođe do raskida ugovora, a to je slučaj kada je kupac propustio da izvrši obavezu u ugovorenom roku (od jedne do tri godine), stanje u preduzeću je skoro katastrofalno (nije došlo do planiranih ulaganja u stalna i obrtna sredstva, povećanje obaveza prema preuzetim radnicima, izgubljena tržišta, nepovjerenje poslovnih partnera, nevjerice poslovnih banaka i sl.).

Prirod od pravosnažnosti sudskih presuda do ponovnog preuzimanja preduzeća od strane vlasnika (resorno ministarstvo) podrazumijeva niz radnji u smislu formiranja upravljačkih organa, vršenja revizije imovine i poslovanja preduzeća, pripreme preduzeća za novu i eventualnu prodaju, a što u principu traje nepredvidivo dugo i prouzrokuje nesagledive negativne posljedice.

Uovako definiranom položaju preduzeće se i dalje nalazi u vrlo teškom stanju pogotovo što ministarstva (Kanton i Federacija), kao titulari vlasništva nad državnim kapitalom nemaju vlastita sredstva ili pak sasvim malo za njegovu revitalizaciju.

NEPRIVATIZIRANI KAPITAL U TK

Analiza dosadašnjih rezultata u privatizaciji, koja traje od 1999. godine, ukazuje da isti nisu na nivou očekivanja. Na početku 2008. godine u TK nije privatizirano 328.317.348,00 KM državnog kapitala u 30 preduzeća.

LISTA NEPRIVATIZIRANIH PREDUZEĆA SA PRIPADAJUĆIM KAPITALOM

R..br.	Naziv preduzeća	OPĆINA	Ukupan kapital	Državni kapital	%D.K.	Privatni kap. /Trajni ulozi	% P.K.	Neprivatizirani kapital	Napomena
1	DD KONJUH	KLADANJ	8.142.023	5.445.155	67,00	2.686.868	33,00	5.445.155	Podaci sa 30.06.2007.g.
2	DOO RUDNICI NEMETALA KLADANJ	KLADANJ	3.066.698	3.066.698	100,00	-	-	3.066.698	Podaci sa 30.06.2007.g.
3	JP MEĐUNARODNI AERODROM	TUZLA	-1.192.794	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2007.g.
4	DD RUDNICI MRKOG UGLJA BANOVIĆI	BANOVIĆI	69.619.486	48.247.162	69,30	21.372.324	30,70	48.247.162	Podaci sa 31.12.2003.g.
5	DOO RUDNICI KREKA	TUZLA	122.383.844	122.383.844	100,00	-	-	122.383.844	Podaci sa 30.06.2007.g.
6	DOO RUDNIK MRKOG UGLJA ĐURĐEVİK	ŽIVINICE	22.193.645	22.193.645	100,00	-	-	22.193.645	Podaci sa 30.06.2007.g.
7	DD SODASO HOLDING	TUZLA	8.443.792	6.792.186	80,44	1.651.606	19,56	6.792.186	Podaci sa 31.12.2004.g.
8	DD RESOD-GUMING	TUZLA	-1266.546	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.1998.g.- Po reviziji prethodno izvršene vlasničke transformacije od 27.10.2004.)
9	DOO RUDNIK KREČNJAKA VIJENAC	LUKAVAC	15.421.441	15.421.441	100,00	-	-	15.421.441	Podaci sa 31.12.2006.g.
10	DD RUDNIK SOLI TUŠANJ	TUZLA	136.923.984	100.565.271	73,51	36.267.713	26,49	100.656.271	Podaci sa 30.06.2007.g.
11	JP RADIO TELEVIZIJA TK DOO	TUZLA	1.352.829	1.352.829	100,00	-	-	1.352.829	Podaci sa 30.06.2007.g.
12	JP KOMUNALAC	BANOVIĆI	787.585	787.585	100,00	-	-	787.585	Podaci sa 30.06.2007.g.
13	DOO LIVNICA ČELIKA	TUZLA	-1.834.198	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2007.g.
14	DOO POLET	TUZLA	-3.758.848	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2007.g.
15	DOO ELEKTROMONTAŽA	TUZLA	-472.845	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2007.g.
16	JP SKPC MEJDAN	TUZLA	158.057	158.057	100,00	-	-	158.057	Podaci sa 30.06.2007.g.
17	JAVNO STAMBENO PREDUZEĆE	GRADAČAC	- 15.500	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2007.g.
18	DOO DRUŠTVO ZA RAZVOJ	TUZLA	8.923	8.923	100,00	-	-	8.923	Podaci sa 30.06.2007.g.
19	DOO TUZLANSKA TELEVIZIJA	TUZLA	272.883	74.038	27,13	198.845	72,87	74.038	Podaci sa 30.06.2003.g.
20	JP RADIO	TUZLA	289.517	289.517	100,00	-	-	289.517	Podaci sa 31.12.2005.g.
21	JP VETERINARSKA STANICA	GRADAČAC	39.631	39.631	100,00	-	-	39.631	Podaci sa 31.12.2005.
22	JP VETERINARSKA STANICA	KLADANJ	57.920	57.920	100,00	-	-	57.920	Podaci sa 31.12.2005.

23	JP VETERINARSKA STANICA	LUKAVAC	196.635	196.635	100,00	-	-	196.635	Podaci sa 31.12.2005.
24	JP VETERINARSKA STANICA	KALESIJA	183.938	183.938	100,00	-	-	183.938	Podaci sa 31.12.2005.
25	JP VETERINARSKA STANICA	SREBRENİK	117.702	117.702	100,00	-	-	117.702	Podaci sa 31.12.2005.
26	JP VETERINARSKA STANICA	DOBOJ ISTOK	90.062	90.062	100,00	-	-	90.062	Podaci sa 31.12.2005.
27	JP VETERINARSKA STANICA	TUZLA	782.282	782.282	100,00	-	-	782.282	Podaci sa 31.12.2005.
28	JP VETERINARSKA STANICA	TEOČAK	-9.678	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.2005.
29	JP VETERINARSKA STANICA	ŽIVINICE	49.696	49.696	100,00	-	-	49.696	Podaci sa 31.12.2005.
30	JP VETERINARSKA STANICA	ČELIĆ	13.131	13.131	100,00	-	-	13.131	Podaci sa 31.12.2005.
	UKUPNO		382.045.295	328.317.348		62.177.356		328.317.348	

SPISAK NEAKTIVNIH PREDUZEĆA

R.br.	Naziv preduzeća	OPĆINA	Ukupan kapital	Državni kapital	%D.K.	Privatni kap. /Trajni ulozi	% P.K.	Neprivatizirani kapital	NAPOMENA
1	DOO RADNIK	TUZLA	17.181	17.181	100,00	-	-	17.181	Podaci sa 31.12.2000.g.
2	JSP KALESIJA	KALESIJA	10.653	10.653	100,00	-	-	10.653	Podaci sa 31.12.1999.g.
3	JP LOGISTIČKI CENTAR	DOBOJ ISTOK	-	-	-	-	-	-	Vodi se postupak likvidacije pred Općinskim sudom nije pravosnažno okončan
4	JP PRESS CENTAR	DOBOJ ISTOK	-	-	-	-	-	-	Vodio se postupak stečaja pred Kantonalnim sudom, doneseno Rješenje o obustavi postupka koje je pravosnažno.
5	DOO FRIZER-BRIJAČ	BANOVIĆI	-23.571	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.1999.g.
6	DOO IGMİN-KOMERC	TUZLA	-109.632	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.2001.g.
7	DD UNIVERZAL	TUZLA	-44.999	-	-	-	-	-	Podaci sa 30.06.1999.g.
8	DOO UNIONINVEST-ELEKTROMONTAŽA	TUZLA	-714.854	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.2001.g..
9	DOO UNIONINVEST MAŠ. MONTAŽA	TUZLA	-943.332	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.2001.g.
10	DD IDAC	TUZLA	-15.542	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.2004.g.
11	DOO POLET	KLADANJ	-124.043	-	-	-	-	-	Podaci sa 31.12.2003.g.

SPISAK PREDUZEĆA NAD KOJIM JE OTVOREN STEČAJNI POSTUPAK

	STEČAJ	Rješenje o otvaranju stečajnog postupka
1	DOO PROJEKT - GRAČANICA	Rješenje broj:St-4/01 od 20.02.2001.godine
2	DD JEDINSTVO- GRADAČAC	Rješenje broj:St-1/99 od 10.10.2000.godine
3	LITVA - BANOVIĆI	Rješenje broj:St-3/00 od 29.06.2000.godine
4	AGROPROM ZVORNIK	Rješenje broj:St-7/01 od 17.04.2001.godine

5	DOO IZOLACIJA- TUZLA	Rješenje broj:St-11/00 od 23.05.2001.godine
6	DD BOSNA - GRADAČAC	Rješenje broj:St-9/01 od 18.07.2001.godine
7	DD STARIĆ - KLADANJ	Rješenje broj:St-10/00 od 31.07.2001.godine
8	ŠIPAD DOO PARTIZAN TUZLA	Rješenje broj:St-12/00 od 10.09.2001.godine
9	DOO POLJOPRIVREDA BANOVIĆI	Rješenje broj:St-20/01 od 18.12.2001.godine
10	JP GAZELA -GRADAČAC	Obavijest Upravnog odbora preduzeća broj:12/02 od 05.07.2002.godine
11	DOO KLOTEX-DOBOJ ISTOK	Obavijest stečajnog upravnika preduzeća broj:St-14-10/03 od 31.01.2003.godine
12	DOO GRAFIČAR TUZLA	Rješenje broj:St-17/02 od 02.12.2002.godine
13	NEIMAR GRAČANICA	Obavijest općine Gračanica broj:05-19-000959-2004 od 19.03.2004.godine
14	DD INTEGRA INŽINJERING TUZLA	Rješenje broj:St-66/04 od 07.02.2005.godine
15	DD SLOBODA TUZLA	Rješenje broj:St-62/04 od 25.08.2004.godine
16	DD TDI TUZLA	Obavijest stečajnog upravnika preduzeća broj:01/04 od 05.01.2004.godine
17	JP PLAŽE JEZERA MODRAC LUKAVAC	«Sl.novine FBiH» broj 41/2003, objavljen oglas o otvaranju likvidacionog postupka nad preduzećem
18	DD PD. NAPREDAK GRADAČAC	Rješenje broj:St-53/04 od 04.06.2005.godine
19	DD TUZKO TUZLA	Rješenje broj:032-0-St-06-000022 od 10.01.2007.godine

PREDUZEĆA SA SJEDIŠTEM U TUZLANSKOM KANTONU SA "LISTE 56" U NADLEŽNOSTI AGENCIJE ZA PRIVATIZACIJU U FBiH

R.br.	Naziv preduzeća	OPĆINA
1	DD AIDA	TUZLA
2	DD TVORNICA TRANSPORTNIH UREĐAJA	TUZLA
3	DD KOKSNO HEMIJSKI KOMBINAT	LUKAVAC
4	DD FABRIKA SODE	LUKAVAC

UVJETI U KOJIMA SE ODVIJA PROCES PRIVATIZACIJE

Proces privatizacije suočen je sa nizom prepreka na čijem otklanjanju nije bilo adekvatnog djelovanja.

Neki od najizraženijih negativnih faktora koji su uvjetovali tok privatizacije u prethodnom periodu su:

1. Neadekvatan koncept privatizacije kojeg je nakon provedbe masovne privatizacije (JPD) bilo neophodno dograditi i prilagoditi tržišnom načinu privatizacije, a prije svega osigurati centralizaciju privatizacije za najznačajnije firme sa „Liste 56“ u cilju kvalitetnije pripreme preduzeća, odnosno programa privatizacije uz dodatne ovlasti i odgovornosti APF.

Ocjena je da je koncept privatizacije u manjem obimu korigiran u hodu i da je u značajnoj mjeri uticao na uspješnost privatizacije.

Kroz malu privatizaciju firme su trebale prodati imovinu koja nije u funkciji osnovnog biznisa ili je duže van upotrebe i kroz takvu prodaju zbrinuti višak

radnika i osigurati finansijska sredstva za obrtni kapital i modernizaciju. To se nije desilo zbog insistiranja na brzom i masovnoj privatizaciji državnog kapitala.

Masovna privatizacija kroz JPD jeste ubrzala proces promjene vlasništva, ali osim manjeg broja primjera, nije polučila rezultate. Planirano postprivatizacijsko restrukturiranje i ključni uticaj privatizacijsko-investicionih fondova je izostao.

Insistiranje na promjeni koncepta i prilagođavanju istog tržišnom konceptu (tenderska prodaja) bilo je opravdano, ali je značajno zakasnilo. Veliki broj firmi koje su imale značajnu tržišnu vrijednost i koje su mogle dobiti strateškog investitora već su bile privatizirane kroz JPD.

2. Nekonkurentna ponuda u odnosu na zemlje okruženja koje su također u procesu tranzicije.

Glavni faktori nekonkurentnosti naših preduzeća su nagomilani dugovi prema državnim fondovima, uposlenicima, bankama i drugim povjeriocima, te višak uposlenih u firmama koje treba privatizirati, a koje u pravilu karakteriše i niska poslovna aktivnost, zastarjele tehnologije, izgubljena tržišta i poslovni partneri i sl.

Problem nagomilanih dugova i viška uposlenih i dalje je bio u fokusu svih onih koji pokušavaju uticati na unapređenje procesa privatizacije. Inicijativa IMF-a usmjerena na dugove strateških preduzeća, ne baš konceptijski jasna i teško provodiva, ostala je na nivou inicijative, a Vladin prijedlog zakona kojim bi se državna preduzeća „oslobodila“ dugova prema državnim fondovima još nije usvojen. U ovakvoj situaciji inostrani investitori, gore navedene probleme, u velikim domaćim kompanijama rješavali su izbjegavanjem kupovine postojećih pravnih subjekata, a biznise su pružili formiranjem joint venture. Agencija ukazuje na potrebu da se joint venture kao forma ulaska privatnog kapitala detaljnije definiše u izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji pri čemu je neophodno osigurati konkurentnost i transparentnost tog postupka. Jula 2006. godine usvojene su izmjene i dopune Zakona o privatizaciji preduzeća kojim je omogućeno formiranje joint venture i ulaganje u postojeće privredne subjekte, što je u nadležnosti APF-a kao i donošenje provodbenih akata.

3. Nepovoljan ambijent za investiranje i pokretanje biznisa

Zbog pravne nesigurnosti (neprovođenja stečaja, spori sudski procesi, jako spora uknjižba prava vlasništva u zemljišnim knjigama), odsustva aktivne socijalne politike prema radnicima koji u privatizaciji ostaju bez posla (socijalna nesigurnost), rascjepkanosti ekonomskog prostora što pogoduje sivom tržištu i korupciji, neusklađenosti domaće legislative sa zahtjevima EU, kompleksne, neefikasne i skupe državne strukture, birokratskih barijera i sl., potencijalni investitori procjenjuju rizičnim i nesigurnim ulaganja u BiH što ima za posljedicu nedovoljan interes za privatizaciju u FBiH.

Poboljšanje ambijenta za investiranje je opći reformski proces koji je uspješniji u fazi donošenja reformskih zakona, ali je suočen sa otporima i otežanoj implementaciji.

Poboljšanje ukupnog ambijenta za privatizaciju i investiranje, te savladavanje otpora u implementaciji značajan je projekt i zahtijeva brojne reforme u više

sektora FBiH. Zbog značaja privređivanja i privatizacije na ukupne ekonomske i druge tokove u Bosni i Hercegovini, međunarodna zajednica sa Svjetskom bankom na čelu, pokrenula je obimne, istovremene i višestruke reforme. Planirane reforme u oblastima restrukturiranja preduzeća, reforme tržišta rada i reforme finansiranja socijalnog sektora, imale bi najdirektnije implikacije na procese privatizacije i investiranje u Bosni i Hercegovini. Ove reforme nisu realizirane u 2006. godini i njihova realizacija je prenesena u 2007. godinu.

GLAVNE KARAKTERISTIKE DOSADAŠNJEG TOKA PRIVATIZACIJE

Privatizacija je izuzetno složen i socijalno osjetljiv tranzicijski proces kojeg su u dosadašnjem toku odlikovale mnogobrojne karakteristike od kojih izdvajamo slijedeće:

1. Spor proces privatizacije - umjesto da bude okončan 2000. godine, do kraja 2006. godine privatizirano je svega 41,01% državnog kapitala. Nakon okončanja masovne privatizacije (krajem 2002. godine) proces je značajno usporen, da bi u 2005. godini došlo do očiglednog zastoja koji je nastavljen i u 2006. godini. U početku je metod JPD imao prioritarnu ulogu pri čemu se nastojalo omogućiti građanima da postanu vlasnici državnog kapitala na ime potraživanja od države. Taj metod, osim navedenog, nije ostvario očekivanja jer novi vlasnici disperzivnog kapitala nisu uspjeli provesti postprivatizacijsko restrukturiranje, pokretanje proizvodnje i razvoj u najvećem broju preuzetih preduzeća. Tenderska privatizacija se provodila sporo i otežano zbog nepovoljnog poslovnog okruženja u BiH, nekonkurentnosti same ponude i neadekvatnosti pravnog okvira. Efekti ove metode privatizacije mogu se smatrati dobrim, s obzirom da su investitori pored plaćanja cijene za državni kapital u gotovini, preuzimali obavezu investiranja, kao i zapošljavanje zatečenih i novih radnika a naročito izmirivanje obaveza za neisplaćene neto plaće i doprinose nastale prije pokretanja procesa privatizacije.
2. Neodlučnost Vlade FBiH da preuzme neophodne korake za ubrzanje privatizacije. Naime, APF je početkom 2003. godine inicirala set značajnih izmjena propisa u cilju efikasnijeg vođenja tenderske privatizacije, što nije podržano. Zbog navedenog i dalje su na snazi propisi koji su kreirani za masovnu privatizaciju;
3. Nepovjerenje javnosti u opravdanost, transparentnost i zakonitost procesa privatizacije, čemu su doprinijeli i negativistički pristupi ukupne javnosti, a izostali su kontinuirani naponi na edukaciji o procesu privatizacije (posebno u postprivatizacijskom periodu);
4. Neadekvatan model privatizacije i pokušaj da se kroz privatizaciju izmire zaostala potraživanja prema građanima. Takav model nije dovoljno preferirao ekonomske ciljeve tranzicije; i pored toga što je u 2006. godini otvorena mogućnost privatizacije i drugim metodama osim JPD i tenderom, ostaje konstatacija da nisu iskorišćeni novi načini privatizacije a koji su već testirani u svijetu.

5. Slabo upravljanje državnim kapitalom i neadekvatna pripremljenost preduzeća za tržišnu privatizaciju putem tendera, uključujući i nepotpun i upitan integritet pravnih i finansijskih evidencija u preduzećima;
6. Nekonzistentan pristup i slabi rezultati međunarodne zajednice (IAGP) u angažiranju stranih konsultanata za pružanje pomoći kod prodaje strateških preduzeća. Ta pomoć se svodila na pokušaje prodaje preduzeća, a izostala je pomoć u dogradnji propisa i stvaranju povoljnijih uvjeta za privatizaciju;
7. Slab interes stranih investitora za preuzimanja strateških preduzeća zbog čega je izostalo očekivano povezivanje sa svjetskim tržištem, kao i uvođenje novih tehnologija i korporativnih vještina kroz privatizaciju;
8. Ekonomska kriza u većem dijelu svijeta, koja je prouzrokovala globalni pad investiranja;
9. Veliki korporativni dug odnosno, prezaduženost preduzeća po osnovama neisplaćenih plata, doprinosa, obaveza dobavljačima, javnim fondovima, kreditorima i sl.;
10. Neadekvatna zaštita od nezaposlenosti i neadekvatan sistem socijalne zaštite su doprinijeli da se privatizacija provodi u uvjetima naglašenih socijalnih tenzija;
11. Suočavanje investitora sa netržišno zasnovanim uvjetima i rokovima za investicije, uključujući obaveze za socijalnu podršku, rigidno radno zakonodavstvo, te javne politike koje povećavaju troškove poslovanja kroz pretjerane administrativne zahtjeve i nepotrebna politička miješanja;
12. Nepripremljenost dijela državnog kapitala zbog sporova oko vlasništva, nepoznate moguće skrivene obaveze preduzeća, a posebno neposvećenost pravilnom iskazivanju podataka iz pasivnog podbilansa;
13. Precijenjena (knjigovodstvena) vrijednost preduzeća;
14. Nesinhronizirano zakonodavstvo koje istu materiju regulira na različit način, kao i nepostojanje zakona o restituciji;
15. Previše decentraliziran institucionalni okvir za vođenje procesa privatizacije. Nije obezbijeđen suverenitet APF-a kako bi uspješno upravljala procesom;
16. Otpor privatizaciji od strane upravnih - nadzornih odbora i menadžmenta preduzeća radi zadržavanja privilegija;
17. Odsustvo strategije za privatizaciju preduzeća sektora infrastrukture (javna i komunalna preduzeća), što usporava razvoj zakonskih i regulatornih okvira, potrebnih za privlačenje investitora;
18. Nizak nivo koordinacije organa i institucija u kreiranju i provođenju procesa privatizacije.

Tuzla, juli 2008